

RÉPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix – Travail – Patrie

MINISTÈRE DE LA SANTÉ PUBLIQUE



REPUBLIC OF CAMEROON

Peace – Work – Fatherland

MINISTRY OF PUBLIC HEALTH

Plan Stratégique National de Santé Numérique 2026-2030

Cadre de mise en oeuvre et de suivi-évaluation



TABLE DES MATIÈRES

LISTE DES TABLEAUX	III
SIGLES ET ABRÉVIATIONS.....	IV
DÉFINITION DES TERMES CLÉS	V
1 RESUME DU PLAN STRATEGIQUE NATIONAL DE SANTE NUMERIQUE 2026-2030	1
2 CADRE DE MISE EN ŒUVRE	4
3 CADRE DE SUIVI ET ÉVALUATION	47
4 ANNEXE : GALERIE PHOTO.....	76

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 1 : leadership et gouvernance	5
Tableau 2. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 2 : législation, politiques et conformité	10
Tableau 3. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 3 : ressources humaines	12
Tableau 4. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 4 : stratégie et investissements	17
Tableau 5. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 5 : services et applications	21
Tableau 6. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 6 : infrastructures	32
Tableau 7. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 7 : normes et interopérabilité	39
Tableau 8. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 8 : recherche, innovation et valorisation des initiatives	44
Tableau 9. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 1 : leadership et gouvernance	48
Tableau 10. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 2 : législation, politiques et conformité ..	51
Tableau 11. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 3 : ressources humaines	53
Tableau 12. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 4 : stratégies et investissements	56
Tableau 13. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 5 : services et applications	59
Tableau 14. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 6 : infrastructures	66
Tableau 15. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 7 : normes et interopérabilité	70
Tableau 16. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 8 : recherche, innovation et valorisation des initiatives	74

SIGLES ET ABRÉVIATIONS

ANTIC : Agence Nationale des Technologies de l'Information et de la Communication (ANTIC)

ART : Agence de Régulation des Télécommunication

BUNEC : Bureau National de l'État Civil

CAMTEL : Cameroon Telecommunication

CDC Afrique : Centres Africain de Contrôle et de Prévention des Maladies pour l'Afrique

CDC: Centers for Disease Control and Prevention

CELCOM : Cellule de la Communication

CI-MINSANTE : Cellule Informatique du MINSANTE

CIS-MINSANTE : Cellule des Informations Sanitaires du MINSANTE

CSU : Couverture Santé universelle

DAJC-MINSANTE : Division des Affaires Juridiques et du Contentieux du MINSANTE

DCOOP-MINSANTE : Division de la Coopération du MINSANTE

DEP-MINSANTE : Division des Études et des Projets du MINSANTE

DOSTS : Direction de l'Organisation des Soins et de la Technologie Sanitaire

DRFP-MINSANTE : Direction des Ressources Financières et du Patrimoine

DRH-MINSANTE : Direction des Ressources Humaines du MINSANTE

DRSP : Délégation Régionale de la Sante Publique

FOSA : Formations Sanitaires

GIZ : Agence Fédérale Allemande de Coopération Internationale pour le Développement Durable

IA : Intelligence Artificielle

MINCOM : Ministère de la Communication

MINEPAT : Ministère de l'Économie et de l'Administration du Territoire

MINESUP : Ministère de l'Enseignement Supérieur

MINPOSTEL : Ministère des Postes et des Télécommunications

MINSANTE : Ministère de la Santé Publique

MTTR : Mean Time To Repair ou Temps Moyen de Réparation

OMS : Organisation Mondiale de la Santé

PSNSN : Plan Stratégique National de Santé Numérique

PSNSN 2020-2024 : Plan Stratégique National de Sante Numérique 2020-2024

PTF : Partenaire Technique et Financier

S&E : Suivi et Évaluation

SG-MINSANTE : Secrétariat Général du MINSANTE

TIC : Technologies de l'Information et de la Communication

DÉFINITION DES TERMES CLÉS

Santé numérique : science de l'utilisation sécurisée et économiquement avantageuse de technologies de l'information et de la communication en appui à la santé et aux domaines sanitaires ; notamment les services de soins de santé, la surveillance sanitaire, les publications, l'éducation, les connaissances et la recherche dans le domaine de la santé¹

Couverture Santé Universelle : situation dans laquelle chaque personne peut avoir recours aux services de santé dont elle a besoin, où et quand elle en a besoin, sans être exposée à des difficultés financières. Elle englobe la gamme complète des services de santé essentiels, qu'il s'agisse de la promotion de la santé, de la prévention, du traitement, de la réadaptation ou des soins palliatifs tout au long de la vie².

Interopérabilité : capacité de différentes applications à accéder, échanger, intégrer et utiliser en coopération des données de manière coordonnée grâce à l'utilisation d'interfaces et de normes d'application partagées, à l'intérieur et au-delà des frontières organisationnelles, régionales et nationales, afin d'assurer la transférabilité des informations en temps utile et sans interruption et d'optimiser les résultats en matière de santé³.

Télémédecine : prestation de services de soins de santé, où la distance est un facteur critique, par tous les professionnels de la santé en utilisant les technologies de l'information et de la communication pour l'échange d'informations valables pour le diagnostic, le traitement et la prévention des maladies et des traumatismes, la recherche et l'évaluation, et la formation continue des agents de santé, dans le but de faire progresser la santé des personnes et des communautés².

Gouvernance en santé numérique : cadre stratégique et éthique permettant d'intégrer les technologies numériques dans les systèmes de santé de manière sûre, équitable et durable.

Souveraineté numérique/des données de santé : principe selon lequel les données de santé sont soumises aux lois et réglementations du pays où elles sont générées, stockées ou traitées. Il garantit que les patients et l'État conservent le contrôle, la confidentialité et la gouvernance sur ces données.

¹ OMS. Cybersanté. Accédé le 08/02/2026. Disponible sur : <https://www.emro.who.int/fr/health-topics/ehealth/>

² OMS. Couverture Santé Universelle. Accédé le 08/02/2026. Disponible sur : [https://www.who.int/fr/news-room/fact-sheets/detail/universal-health-coverage-\(uhc\)](https://www.who.int/fr/news-room/fact-sheets/detail/universal-health-coverage-(uhc))

³ OMS 2021. Stratégie mondiale pour la santé numérique 2020-2025. Accédé le 08/02/2026. Disponible sur : https://cdn.who.int/media/docs/default-source/documents/200067-lb-full-draft-digital-health-strategy-with-annex-cf-6jan20-cf-rev-10-1-clean-fr_7b6d704a-c493-4e39-a7ad-b288dec3ff5e.pdf

1 RESUME DU PLAN STRATEGIQUE NATIONAL DE SANTE NUMERIQUE 2026-2030

En 2020, le Cameroun a adopté le Plan Stratégique National de Santé Numérique 2020-2024, afin de tirer parti du potentiel du numérique dans le domaine de la santé. La mise en œuvre de ce dernier a permis de poser de nombreux jalons, notamment : la création d'un Comité Interministériel de santé numérique, l'adoption d'une architecture nationale de santé numérique, la signature de nombreuses conventions avec des partenaires techniques et financiers, le déploiement de nombreuses applications à l'échelle nationale telles que le DHIS2 et les outils de gestion de la Couverture Santé Universelle (CSU), et enfin, le renforcement des capacités de la ressource humaine, avec la formation de plusieurs milliers de professionnels de santé.

En accord avec la Stratégie Nationale de Développement 2020 - 2030, la Stratégie Sectorielle de la Santé 2020-2030, les progrès réalisés et les leçons apprises au cours de la mise en œuvre du Plan Stratégique National de Santé Numérique 2020 - 2024, et enfin, les tendances et expériences internationales et régionales en santé numérique, le Cameroun s'engage résolument dans la transformation numérique de son système de santé pour accélérer l'atteinte de la Couverture Santé Universelle, promouvoir le bien-être des populations et renforcer la résilience nationale face aux défis sanitaires.

C'est dans cette optique, qu'au terme d'un processus collaboratif, consultatif et agile et en s'appuyant sur plusieurs activités, le Plan Stratégique National de Santé Numérique 2026 – 2030 a été élaboré. Sa vision est qu'à l'horizon 2030, le Cameroun dispose d'un écosystème de santé numérique intégré, inclusif, résilient, interopérable, sécurisé, et centré sur l'individu, garantissant la souveraineté numérique des données de santé, soutenant une prise de décision éclairée, et contribuant significativement à l'atteinte de la Couverture Santé universelle.

Son objectif général est, d'ici 2030, d'améliorer la fourniture, l'accessibilité, la qualité, l'efficacité, l'efficience des services de santé, la surveillance épidémiologique, la prévention et la réponse aux urgences sanitaires grâce à une utilisation optimale, sécurisée, intégrée et équitable de la santé numérique, en vue de l'atteinte de la Couverture Santé universelle, du bien-être des individus et de la résilience face aux maladies.

Ce Plan Stratégique National de Santé Numérique 2026-2030 s'articule autour de huit (8) axes stratégiques prioritaires, définissant les interventions de santé numérique à mener au cours des cinq (5) prochaines années (2026 – 2030). Il s'agit : du leadership et de la gouvernance, de la législation, politiques et conformité, des ressources humaines, des infrastructures, de la stratégie et des investissements, des services et applications, des normes et interopérabilité, de la recherche, de l'innovation et de la valorisation des initiatives (confère le tableau ci-dessous).

Axes stratégiques	Objectifs stratégiques
Axe 1 : Leadership et gouvernance	D'ici 2030, établir un leadership national et une gouvernance multisectorielle pour la mise en œuvre cohérente, efficace, efficiente, équitable et durable de la santé numérique, en assurant une coordination harmonisée entre acteurs nationaux et internationaux.
Axe 2 : Législation, politiques et conformité	D'ici 2030, renforcer les politiques existantes et le cadre juridique de la santé numérique afin de garantir la souveraineté numérique, l'utilisation éthique des technologies de santé numérique et de gagner la confiance des citoyens.
Axe 3 : Ressources humaines	D'ici 2030, développer et renforcer les capacités des ressources humaines en santé numérique capables d'assurer une utilisation efficace et sécurisée des technologies numériques en comblant les déficits quantitatifs et qualitatifs actuels.
Axe 4 : Stratégie et investissements	D'ici 2030, mobiliser et garantir des financements adéquats, durables et prévisibles pour la transformation numérique de la santé, tout en assurant l'alignement de tous les investissements publics, privés et des partenaires sur les priorités nationales.
Axe 5 : Services et applications	D'ici 2030, développer, déployer et pérenniser des services et applications de santé numérique intégrés, pour améliorer l'accès, la qualité, l'efficacité, l'efficience et la continuité des prestations de santé et la surveillance sanitaire, en favorisant l'équité et l'inclusion.
Axe 6 : Infrastructures	D'ici 2030, doter le système de santé camerounais d'infrastructures numériques fiables, sécurisées, résilientes et inclusives, garantissant une connectivité de haute qualité, l'hébergement souverain des données de santé et la continuité opérationnelle des services de santé numérique.
Axe 7 : Normes et interopérabilité	D'ici 2030, établir un cadre national harmonisé de normes, standards et d'interopérabilité pour les services et applications de santé numérique et renforcer leur gouvernance, permettant un échange sécurisé, fluide et efficace des données de santé entre tous les acteurs et contribuant à un écosystème intégré, résilient et aligné sur les standards internationaux.
Axe 8 : Recherche, innovation et valorisation des initiatives	D'ici à 2030, contribuer à la création d'un pôle d'excellence de recherche et d'innovation en santé numérique, en générant des solutions technologiques locales adaptées aux besoins du système de santé.

Le budget de ce Plan Stratégique National de Santé Numérique 2026-2030 s'élève sur une période de cinq (5) ans, à vingt-neuf milliards sept millions (29 007 000 000) Francs CFA, soit environ cinquante-deux millions trois cent soixante-dix-huit mille cent-quinze (52 378 115) dollars américains.

Ce budget est réparti comme suit :

Axe 1. Leadership et gouvernance : 1 192 000 000 FCFA (2 152 402 USD)

Axe 2. Législation, politiques et conformité : 165 000 000 FCFA (297 941 USD)

Axe 3. Ressources humaines : 4 286 000 000 FCFA (7 739 256 USD)

Axe 4. Stratégie et investissements : 595 000 000 FCFA (1 074 395 USD)

Axe 5. Services et applications : 7 112 000 000 FCFA (12 842 181 USD)

Axe 6. Infrastructures : 13 470 000 000 FCFA (24 322 860 USD)

Axe 7. Normes et interopérabilité : 918 000 000 FCFA (1 657 638 USD)

Axe 8. Recherche et innovation : 1 269 000 000 FCFA (2 291 441 USD)

2 CADRE DE MISE EN ŒUVRE

Le Plan Stratégique National de Santé Numérique 2026 – 2030 sera mis en œuvre sous le leadership du Ministère de la Santé Publique, avec l'accompagnement technique et institutionnel des administrations et institutions compétentes en matière de développement numérique, à l'instar du Ministère des Postes et Télécommunications, du Ministère de l'Enseignement Supérieur, des universités, de la Délégation Générale à la Sûreté Nationale, de l'Agence Nationale des Technologies de l'Information et de la Communication, de la Cameroon Telecommunication, du Bureau National de l'État Civil et de la Société Camerounaise de Santé Numérique.

Sa mise en œuvre se fera également avec l'appui technique et financier des partenaires au développement ainsi que le soutien du secteur privé, de la société civile, des experts du domaine du numérique en santé et de toute la communauté nationale.

Ce cadre de mise en œuvre du Plan Stratégique National de Santé Numérique 2026 - 2030 représente l'ensemble des mécanismes opérationnels qui permettront de traduire les orientations stratégiques définies autour des huit (8) axes du plan en actions concrètes, afin de garantir l'atteinte de l'objectif général sur une période de cinq (5) ans. Il définit les objectifs spécifiques, les activités, les tâches, les responsables de mise en œuvre, la période d'exécution des activités/tâches ainsi que leurs coûts et leurs sources de financements.

Aussi, compte tenu de la multiplicité des parties prenantes, la mise en œuvre des activités planifiées nécessitera la mise en place d'un modèle de gouvernance adapté, efficace et capable de mobiliser ces différentes parties ainsi que les ressources nécessaires, afin d'atteindre les objectifs et les résultats attendus de l'exécution dudit plan stratégique.

Les pages ci-dessous présentent par axes stratégiques, le cadre logique budgétisé du plan opérationnel de santé numérique 2026-2030.

2.1.1 AXE STRATÉGIQUE 1 : LEADERSHIP ET GOUVERNANCE

Objectif stratégique 1. D'ici 2030, établir un leadership national et une gouvernance multisectorielle pour la mise en œuvre cohérente, efficace, efficiente, équitable et durable de la santé numérique, en assurant une coordination harmonisée entre acteurs nationaux et internationaux.

Tableau 1. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 1 : leadership et gouvernance

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Période d'exécution/coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
1.1. D'ici 2028, renforcer significativement la gouvernance en santé numérique à l'échelle nationale.	1.1.1. Actualisation du comité national interministériel pour la supervision et la coordination multisectorielle des activités de santé numérique	Mise en place d'un groupe de travail chargé de l'élaboration du projet d'acte de création du Comité national interministériel de pilotage du PSNSN 2026-2030	CI-MINSANTE	0					0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation de réunions d'élaboration du projet d'acte de création du Comité national interministériel de pilotage du PSNSN 2026-2030	CI-MINSANTE	0					0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Soumission du projet d'acte de création du Comité national interministériel de pilotage du PSNSN 2026-2030	CI-MINSANTE	0					0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation des sessions du Comité national interministériel de pilotage du PSNSN 2026-2030	CI-MINSANTE	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	100 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	1.1.2. Définition du cadre institutionnel de gouvernance des normes et de l'interopérabilité	Elaboration d'un cadre institutionnel de gouvernance des normes et de l'interopérabilité	CI-MINSANTE			12 000 000			12 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier d'élaboration du cadre institutionnel de gouvernance des normes et de l'interopérabilité	CI-MINSANTE			15 000 000			15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Période d'exécution/coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		Organisation d'un atelier de validation du cadre institutionnel de gouvernance des normes et de l'interopérabilité	CI-MINSANTE			15 000 000			15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Rédaction des projets d'actes réglementaires du cadre institutionnel de gouvernance des normes et de l'interopérabilité	DAJC, CI-MINSANTE			5 000 000			5 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'une cérémonie d'adoption du cadre institutionnel de gouvernance des normes et de l'interopérabilité	CI-MINSANTE				5 000 000		5 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	1.1.3. Élaboration de la stratégie nationale d'hébergement des données de santé	Elaboration de la stratégie nationale d'hébergement des données de santé	CI-MINSANTE		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Organisation d'un atelier d'élaboration de la stratégie nationale d'hébergement des données de santé	CI-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation de la stratégie nationale d'hébergement des données de santé	CI-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	1.1.4. Élaboration et mise en œuvre d'un plan de communication en santé numérique	Organisation d'un atelier d'élaboration du plan et des supports de communication	CellCom, CI-MINSANTE ; CellCom-MINCOM		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation du plan et des supports de communication	CellCom, CI-MINSANTE ; CellCom-MINCOM		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'une réunion de présentation du plan et des supports de communication	CellCom, CI-MINSANTE ; CellCom-MINCOM		3 000 000				3 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise en œuvre des activités de communication retenues (réunions d'informations, contractualisation des médias,	CellCom, CI-MINSANTE ; CellCom-MINCOM		50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	200 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Période d'exécution/coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		campagnes de communication, suivi, évaluation et actualisation continue)								
	1.1.5. Traduction, production et vulgarisation des documents et outils produits dans le cadre de la santé numérique	Validation des versions traduites des documents et outils de santé numérique	CelTrad-MINSANTE	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	100 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Elaboration de la stratégie et des procédures de vulgarisation des documents et outils de santé numérique produits dans le cadre du plan	CellCom, CI-MINSANTE ; CellCom-MINCOM		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier d'élaboration de la stratégie et les procédures de vulgarisation des documents et outils de santé numérique produits dans le cadre du plan	CellCom, CI-MINSANTE ; CellCom-MINCOM		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation de la stratégie et les procédures de vulgarisation des documents et outils de santé numérique produits dans le cadre du plan	CellCom, CI-MINSANTE ; CellCom-MINCOM		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Production et impression des documents stratégiques et de suivi de la santé numérique produits dans le cadre du plan	CI-MINSANTE		50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	200 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Développement d'un site web pour la publication des produits de santé numérique	CI, CellCom-MINSANTE ; CellCom, MINCOM	10 000 000					10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Atelier d'élaboration du site web pour la publication des produits de santé numérique	CI, CellCom-MINSANTE ; CellCom, MINCOM	10 000 000					10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Atelier de validation du site web pour la publication des produits de santé numérique	CI, CellCom-MINSANTE ; CellCom, MINCOM	10 000 000					10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Période d'exécution/coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		Organisation de sessions de vulgarisation des documents et outils de santé numérique produits dans le cadre du plan	CI, CellCom-MINSANTE ; CellCom, MINCOM		50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	200 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Évaluation du niveau d'appropriation des documents et outils de santé numérique produits dans le cadre du plan	CI, CellCom-MINSANTE ; CellCom, MINCOM					20 000 000	20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
1.2. D'ici 2028, créer et opérationnaliser une structure nationale permanente de gouvernance et de coordination dédiée à la santé numérique (Programme National de Santé Numérique ou Agence Nationale de Santé Numérique)	1.2.1. Élaboration des projets d'actes et suivi des procédures de création d'une structure nationale permanente de gouvernance et de coordination dédiée à la santé numérique (Programme National de Santé Numérique ou Agence Nationale de Santé Numérique)	Mise en place d'un groupe de travail pour l'élaboration des projets d'actes et le suivi des procédures de création d'une structure nationale permanente de gouvernance et de coordination	SG, CI, DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE		0				0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation de réunions d'élaboration de projets d'actes de création de la structure nationale permanente de gouvernance et de coordination	SG, CI, DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE		6 000 000	6 000 000			12 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation de projets d'actes de création de la structure nationale permanente de gouvernance et de coordination	SG, CI, DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE			15 000 000			15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Soumission de projets d'actes et suivi des procédures de création de la structure nationale permanente de gouvernance et de coordination	SG, CI, DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE			5 000 000			5 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Plaidoyer et lobbying pour la création de la structure nationale permanente de gouvernance et de coordination	SG, CI, DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE	6 000 000	6 000 000	6 000 000			18 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
1.3. D'ici 2027 mettre en œuvre des processus de	1.3.1. Développement d'un répertoire	Développement du répertoire national d'archivage des	CI-MINSANTE		12 000 000				12 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Période d'exécution/coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
pilotage, de suivi et d'évaluation réguliers des activités de santé numérique.	national d'archivage des documents et d'initiatives de santé numérique	documents et d'initiatives de santé numérique								
		Organisation d'un atelier d'élaboration du répertoire national d'archivage des documents et d'initiatives de santé numérique ;	CI-MINSANTE		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation du répertoire national d'archivage des documents et d'initiatives de santé numérique ;	CI-MINSANTE		10 000 000				10 000 000	Budget de l'Etat/ Appui des PTF
	1.3.2. Élaboration et implémentation d'outils de pilotage, de suivi et d'évaluation de la santé numérique	Elaboration d'outils de pilotage, de suivi et d'évaluation de la santé numérique	CI, CIS-MINSANTE		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Développement et implémentation d'un outil informatique de pilotage, de suivi et d'évaluation de la santé numérique (tableau de bords)	CI, CIS-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier d'élaboration d'outils de pilotage, de suivi et d'évaluation	CI, CIS-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Atelier de validation d'outils de pilotage, de suivi et d'évaluation	CI, CIS-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'Etat/ Appui des PTF
		Implémentation, suivi et évaluation des activités (conventions, contrats, financements, investissements, interventions, effets et impacts, etc.)	CI, CIS-MINSANTE		15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	60 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Validation et production des rapports d'activités, de suivi et d'évaluation	CI, CIS-MINSANTE		0	0	0	0	0	Budget de l'État/ Appui des PTF
TOTAL AXE STRATEGIQUE 1 : LEADERSHIP ET GOUVERNANCE				76 000 000	397 000 000	284 000 000	210 000 000	225 000 000	1 192 000 000	

2.1.2 AXE STRATÉGIQUE 2 : LÉGISLATION, POLITIQUES ET CONFORMITÉ

Objectif stratégique 2. D'ici 2030, renforcer les politiques existantes et le cadre juridique de la santé numérique afin de garantir la souveraineté numérique, l'utilisation éthique des technologies de santé numérique et de gagner la confiance des citoyens.

Tableau 2. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 2 : législation, politiques et conformité

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables mise en œuvre	Période d'exécution/Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
2.1. D'ici 2030, actualiser et élaborer les politiques de santé numérique	2.1.1. Actualisation et élaboration des politiques de santé numérique	Élaboration, validation, soumission, suivi et promulgation continue de décisions organisant et impulsant la santé numérique	CI-MINSANTE	0	0	0	0	0	0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Participation aux concertations régionales et internationales en santé numérique	CI-MINSANTE	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	25 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
2.2. D'ici 2030, actualiser et élaborer les textes de lois et réglementaires en santé numérique	2.2.1. Renforcement du dispositif réglementaire de coordination stratégique et technique de la santé numérique	Mise en place d'un groupe de travail pour l'élaboration des textes réglementaires en vue du renforcement du dispositif de coordination stratégique et technique de la santé numérique	DAJC, CI-MINSANTE	0					0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier d'élaboration des textes réglementaires en vue du renforcement du dispositif de coordination stratégique et technique	DAJC, CI-MINSANTE	10 000 000					10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation des textes réglementaires en vue du renforcement du dispositif de coordination stratégique et technique de la santé numérique	DAJC, CI-MINSANTE	10 000 000					10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables mise en œuvre	Période d'exécution/Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
	2.2.2. Analyse situationnelle du cadre juridique et réglementaire existant	Analyse du cadre juridique et réglementaire existant	DAJC, CI- MINSANTE	10 000 000					10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier d'élaboration de l'analyse du cadre juridique et réglementaire existant	DAJC, CI- MINSANTE	10 000 000					10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation de l'analyse du cadre juridique et réglementaire existant	DAJC, CI- MINSANTE	10 000 000					0	Budget de l'État/ Appui des PTF
	2.2.3. Actualisation des textes existants, élaboration de nouveaux textes y compris ceux relatifs à la création de structures et suivi de leur mise en application	Organisation d’ateliers de mise en conformité de textes juridiques et réglementaires existants ou d’élaboration de nouveaux textes juridiques et réglementaires	DAJC, CI- MINSANTE		10 000 000	10 000 000	10 000 000		30 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'ateliers de validation des textes juridiques et réglementaires existants mis en conformité ou des nouveaux textes juridiques et réglementaires élaborés	DAJC, CI- MINSANTE		10 000 000	10 000 000	10 000 000		30 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation de missions de suivi de l'implémentation des textes juridiques et réglementaires de santé numérique	DAJC, CI- MINSANTE	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	30 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
TOTAL AXE STRATEGIQUE 2 : LEGISLATION, POLITIQUES ET CONFORMITE				61 000 000	31 000 000	31 000 000	31 000 000	11 000 000	165 000 000	

2.1.3 AXE STRATÉGIQUE 3 : RESSOURCES HUMAINES

Objectif stratégique 3. D'ici 2030, développer et renforcer les capacités des ressources humaines en santé numérique capables d'assurer une utilisation efficace et sécurisée des technologies numériques en comblant les déficits quantitatifs et qualitatifs actuels.

Tableau 3. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 3 : ressources humaines

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
3.1. D'ici 2030, évaluer les besoins et les compétences pour le déploiement des ressources humaines en santé numérique dans les structures sanitaires.	3.1.1. Élaboration d'un référentiel de compétences en santé numérique	élaboration d'un référentiel de compétences en santé numérique	CI, DRH-MINSANTE		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier d'élaboration d'un référentiel de compétence en santé numérique	CI, DRH-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation d'un référentiel de compétence en santé numérique	CI, DRH-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	3.1.2. Réalisation d'une enquête nationale sur les besoins et les compétences en santé numérique ;	Réalisation d'une enquête nationale des besoins en santé numérique (missions sur le terrain)	CI, DRH-MINSANTE			10 000 000			10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Cartographie des compétences en santé numérique	CI, DRH-MINSANTE			5 000 000			5 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise à jour de l'outil de suivi des ressources humaines en santé	CI, DRH-MINSANTE				6 000 000		6 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	3.1.3. Plaidoyer et déploiement des ressources humaines en santé numérique dans les structures sanitaires.	Organisation de réunions (20) de plaidoyer pour le déploiement des ressources humaines en santé numérique dans les structures sanitaires.	DRH, CI, DRFP, DEP-MINSANTE	12 000 000	12 000 000	12 000 000	12 000 000	12 000 000	60 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Déploiement d'au moins un (1) personnel ayant des compétences en santé numérique dans tous les districts de santé	DRH, CI, DRFP, DEP-MINSANTE	0	0	0	0	0	0	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
3.2. D'ici à 2030, mettre en œuvre la formation prégraduée et continue en santé numérique	3.2.1. Mise en œuvre de la formation prégraduée et continue en santé numérique	élaboration des contenus de formations prégraduées en santé numérique pour les écoles de formation des personnels médico-sanitaires	CI, DRH-MINSANTE; MINESUP; Ordres des Personnels Médico-Sanitaires, Sociétés Savantes		18 000 000				18 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation des curricula et des contenus de formations pré-graduées en santé numérique pour les écoles de formation des personnels médico-sanitaires	CI, DRH-MINSANTE; MINESUP; Ordres des Personnels Médico-Sanitaires, Sociétés Savantes			15 000 000			15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de révision des curricula et des contenus de formations prégraduées en santé numérique pour les écoles de formation des personnels médico-sanitaires	CI, DRH-MINSANTE; MINESUP; Ordres des Personnels Médico-Sanitaires, Sociétés Savantes			15 000 000			15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		élaboration des curricula et des contenus de formations pré-graduées en santé numérique pour les facultés de médecine	CI, DRH-MINSANTE; MINESUP; Universités; Ordres des Médecins; Médecins Bucco-dentaires et Pharmaciens; Sociétés Savantes		18 000 000				18 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation des curricula et des contenus de formations pré-	CI, DRH-MINSANTE; MINESUP;			15 000 000			15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		graduées en santé numérique pour les facultés de médecine	Universités; Ordres des Médecins; Médecins Bucco-dentaires et Pharmaciens; Sociétés Savantes							
		Organisation d'un atelier de révision des curricula et des contenus de formations pré-graduées en santé numérique pour les facultés de médecine	CI, DRH-MINSANTE; MINESUP; Universités; Ordres des Médecins; Médecins Bucco-dentaires et Pharmaciens; Sociétés Savantes			15 000 000			15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
3.2. D'ici 2030, mettre en œuvre la formation prégraduée et continue en santé numérique	3.2.1. Mise en œuvre de la formation prégraduée et continue en santé numérique	Organisation des sessions/cérémonies d'adoption des programmes de formations prégraduées en santé numérique pour les écoles de formation des personnels médico-sanitaires et le facultés de médecine	CI, DRH-MINSANTE; MINESUP; Universités; Ordres des Médecins; Médecins Bucco-dentaires et Pharmaciens; Ordres des Personnels Médico-Sanitaires, Sociétés Savantes			20 000 000	20 000 000	20 000 000	60 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Recrutement de consultants pour l'élaboration des curricula et des contenus de modules de formations continues en santé numérique pour les	CI, CIS, DRH-MINSANTE; Société Camnerounaise	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	100 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		applications/logiciels métiers prioritaires (2 à 3 par an)	de Santé Numérique							
		Organisation d'ateliers d'élaboration des curricula et des contenus de modules de formations continues en santé numérique pour les applications/logiciels métiers prioritaires	CI, CIS, DRH-MINSANTE; Société Camnerounaise de Santé Numérique	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	75 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'ateliers de validation des curricula et des contenus de modules de formations continues en santé numérique pour les applications/logiciels métiers prioritaires	CI, CIS, DRH-MINSANTE; Société Camnerounaise de Santé Numérique	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	75 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation des formations et supervisions formatives des personnels de santé pour les applications/logiciels métiers prioritaires sur le territoire national dont DHIS2, IASO, COHIS, IASO, ScanForm, ...	CI, CIS, DRH-MINSANTE; Société Camnerounaise de Santé Numérique	900 000 000	800 000 000	750 000 000	500 000 000	450 000 000	3 400 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation des formations et supervisions formatives des informaticiens pour les applications/logiciels métiers prioritaires sur le territoire national	CI, CIS, DRH-MINSANTE; Société Camnerounaise de Santé Numérique	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	250 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Suivi annuel spécifique de la dispensation des formations pré-graduées et continues en santé numérique	CI, CIS, DRH-MINSANTE; Société Camnerounaise de Santé Numérique	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	100 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
3.2. D'ici 2030, mettre en œuvre la formation prégraduée et continue en santé numérique	3.2.2. Renforcement du Diplôme Universitaire (DU) en santé numérique	Mise en place d'un comité de rédaction du protocole d'entente (bourses d'études) entre le MINSANTE et la Faculté de Médecine et des Sciences Biomédicales (Université de	CI, DRH-MINSANTE; FMSB-UY1; MINESUP		0				0	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		Yaoundé 1) dans le cadre du DU en santé numérique								
		Organisation d'un atelier de validation du protocole d'entente (bourses d'études) entre le MINSANTE et la Faculté de Médecine et des Sciences Biomédicales (Université de Yaoundé 1) dans le cadre du DU en santé numérique	CI, DRH-MINSANTE; FMSB-UY1; MINESUP		6 000 000				6 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Cérémonie de signature du protocole d'entente (bourses d'études) entre le MINSANTE et la Faculté de Médecine et des Sciences Biomédicales (Université de Yaoundé 1) dans le cadre du DU en santé numérique	CI, DRH-MINSANTE; FMSB-UY1; MINESUP		3 000 000				3 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
TOTAL AXE STRATEGIQUE 3 : RESSOURCES HUMAINES				1 032 000 000	1 017 000 000	977 000 000	658 000 000	602 000 000	4 286 000 000	

2.1.4 AXE STRATÉGIQUE 4 : STRATÉGIE ET INVESTISSEMENTS

Objectif stratégique 4. D'ici 2030, mobiliser et garantir des financements adéquats, durables et prévisibles pour la transformation numérique de la santé, tout en assurant l'alignement de tous les investissements publics, privés et des partenaires sur les priorités nationales.

Tableau 4. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 4 : stratégie et investissements

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
4.1. D'ici 2030, mobiliser les ressources nationales et internationales pour le financement de la santé numérique	4.1.1. Développement et adoption du plan national de financement et d'investissement prévisionnel	Elaboration du Plan National de Financement et d'Investissement prévisionnel du PSNSN 2026-2030	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)	10 000 000					10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier d'élaboration du Plan National de Financement et d'Investissement prévisionnel du PSNSN 2026-2030	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation et d'adoption du Plan National de Financement et d'Investissement prévisionnel du PSNSN 2026-2030	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	4.1.2. Intégration de la santé numérique dans les priorités de la Stratégie Nationale de Financement de la Santé (SNFS) 2026-2030 à travers les apports des	Organisation d'un atelier d'élaboration de la Stratégie nationale de Financement de la Santé 2026-2030, en vue de l'intégration d'un objectif stratégique relatif à la santé numérique	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
	administrations partenaires	Organisation d'un atelier de validation de la Stratégie nationale de Financement de la Santé 2026-2030, en vue de l'intégration d'un objectif stratégique relatif à la santé numérique	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	4.1.3. Validation annuelle des plans de financement et estimation annuelle des dépenses relatives à la santé numérique	Organisation d'ateliers de validation de plans de financement annuels et d'estimation annuelle des dépenses relatives à la santé numérique	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	75 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Inscription d'une action dédiée à la santé numérique dans chaque chapitre budgétaire du programme de "Gouvernance"	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)		5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	4.1.4. Mobilisation des financements pour la santé numérique	Organisation des forums de mobilisation des ressources auprès des parties prenantes (public, privé, PTF, Société Civile, mécènes, etc.)	SG,DCOOP, CI, DRFP, DEP-MINSANTE; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)		50 000 000		50 000 000		100 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation des signatures de conventions/accords de partenariats avec les différentes parties préantes publics, privés, PTF, Société Civile pour le financement de la santé numérique	SG,DCOOP, CI, DRFP, DEP-MINSANTE; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	30 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		Participation à des foras/voyages d'études à l'international	SG, DCOOP, CI, DRFP, DEP-MINSANTE; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	50 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
4.2. D'ici 2028, mettre en place des mécanismes innovants pour le financement de la santé numérique.	4.2.1. Identification/préparation des projets envisagés en PPP (Public Private Partnership) ;	Organisation des sessions d'information des parties prenantes sur les PPP lancés en santé numérique	SG, DCOOP, CI, DRFP, DEP-MINSANTE; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	25 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	4.2.2. Mise en place d'un fonds dédié à la santé numérique	Elaboration des textes du fonds de santé numérique et identification des taxes pouvant alimenter ce fonds	SG, DAJC, CI, DRFP, DEP-MINSANTE; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier d'élaboration des textes du fonds de santé numérique et d'identification des taxes pouvant alimenter ce fonds	SG, DAJC, CI, DRFP, DEP-MINSANTE; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation des textes du fonds de santé numérique et d'identification des taxes pouvant alimenter ce fonds	SG, DAJC, CI, DRFP, DEP-MINSANTE; Autres Sectoriels (MINEPAT,		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
			MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)							
	4.2.3. Valorisation des données de santé pour la recherche et l'innovation locale ;	Elaboration des mécanismes de valorisation des données de santé pour la recherche et l'innovation locale	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; MINEPAT; ANTIC			15 000 000			15 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation des mécanismes de valorisation des données de santé pour la recherche et l'innovation locale	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; MINEPAT; ANTIC			15 000 000			15 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Organisation de campagnes de sensibilisation des potentiels utilisateurs des données de santé	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; MINEPAT; ANTIC			10 000 000	10 000 000	10 000 000	30 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
	4.2.4. Valorisation du processus de certification/accréditation des solutions de santé numérique opérant au niveau national	Organisation de campagnes de sensibilisation à l'entrepreneuriat dans le domaine de la santé numérique et à l'accréditation des services et applications de santé numérique	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; MINEPAT; ANTIC	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	50 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
4.3. D'ici 2030, réaliser et suivre les financements et les investissements en santé numérique.	4.3.1. Mise en œuvre d'un répertoire national pour le suivi et la traçabilité des financements et des investissements en santé numérique, évitant les duplications contre-productives ;	Elaboration du canevas et du répertoire national de suivi des financements et des investissements en santé numérique	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; MINEPAT; ANTIC	10 000 000					10 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation et de diffusion (mise en ligne) du canevas et du répertoire national de suivi des financements et des investissements en santé numérique	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; MINEPAT; ANTIC	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Collecte trimestrielle de l'information sur les financements et les investissements en santé	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL;	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	25 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		numérique via le répertoire en ligne	MINEPAT; ANTIC							
		Organisation d'une session annuelle de consolidation et de dissémination des données sur les financements et les investissements en santé numérique	CI, DRFP, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; MINEPAT; ANTIC	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	25 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
TOTAL AXE STRATEGIQUE 4 : STRATEGIE ET INVESTISSEMENTS				151 000 000	151 000 000	101 000 000	121 000 000	71 000 000	595 000 000	

2.1.5 AXE STRATÉGIQUE 5 : SERVICES ET APPLICATIONS

Objectif stratégique 5. D'ici 2030, développer, déployer et pérenniser des services et applications de santé numérique intégrés, pour améliorer l'accès, la qualité, l'efficacité, l'efficience et la continuité des prestations de santé et la surveillance sanitaire, en favorisant l'équité et l'inclusion.

Tableau 5. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 5 : services et applications

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
5.1.D'ici 2030, mettre en place, maintenir et pérenniser les différents systèmes de gestion de la CSU dans 90 % des formations sanitaires	5.1.1. Déploiement et maintenance continus des systèmes de gestion de la CSU	Extension du déploiement des systèmes de gestion de la CSU	CTN-CSU,CI-MINSANTE; PSE; Y-Note; GIZ	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	75 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise à jour du contrat de maintenance et de mise à jour continue des systèmes de gestion de la CSU (facturation, enrôlement, reporting, ...)	CTN-CSU,CI-MINSANTE; PSE; Y-Note; GIZ	0					0	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		Maintenance et mise à jour des systèmes de gestion de la CSU	CTN-CSU, CI-MINSANTE; PSE; Y-Note; GIZ		10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	40 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
5.2. D'ici 2030, mettre en place et pérenniser les services et applications respectant les normes et standards pour soutenir la gestion et la productivité hospitalière dans 50 % des formations sanitaires (FOSA)	5.2.1. Réalisation d'une enquête nationale sur les applications déployées et utilisées au sein des formations sanitaires (FOSA)	Conduite de l'enquête nationale sur les applications déployées et utilisées au sein des FOSA (missions sur le terrain)	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE	10 000 000					10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Elaboration de la cartographie des applications déployées et utilisées au sein des formations sanitaires	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE	3 000 000					3 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
5.2. D'ici 2030, mettre en place et pérenniser les services et applications respectant les normes et standards pour soutenir la gestion et la productivité hospitalière dans 50 % des formations sanitaires (FOSA)	5.2.2. Renforcement du cadre pour le déploiement des systèmes de gestion des formations sanitaires	Elaboration du cahier des charges d'un module de gestion administrative et financière des patients dans une FOSA	CI, DOSTS-MINSANTE		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation du cahier des charges d'un module de gestion administrative et financière des patients dans une FOSA	CI, DOSTS-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		élaboration du cahier des charges d'un module de gestion clinique des patients dans une FOSA	CI, DOSTS-MINSANTE		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation du cahier des charges d'un module de gestion clinique des patients dans une FOSA	CI, DOSTS-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		élaboration du cahier des charges d'un module de gestion des laboratoires dans une FOSA	CI, DOSTS-MINSANTE		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
5.2. D'ici 2030, mettre en place et pérenniser les services et applications respectant les normes et standards pour soutenir la gestion et		Organisation d'un atelier de validation du cahier des charges d'un module	CI, DOSTS-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
la productivité hospitalière dans 50 % des formations sanitaires (FOSA)		de gestion des laboratoires dans une FOSA								
		élaboration du cahier des charges d'un module de gestion de l'imagerie médicale dans une FOSA	CI, DOSTS-MINSANTE		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation du cahier des charges d'un module de gestion de l'imagerie médicale dans une FOSA	CI, DOSTS-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		élaboration du cahier des charges d'un module de gestion de la pharmacie dans une FOSA	CI, DOSTS-MINSANTE		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation du cahier des charges d'un module de gestion de la pharmacie dans une FOSA	CI, DOSTS-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
5.2. D'ici 2030, mettre en place et pérenniser les services et applications respectant les normes et standards pour soutenir la gestion et la productivité hospitalière dans 50 % des formations sanitaires (FOSA)		élaboration des procédures de gouvernance et d'exploitation des services et applications de santé numérique pertinents pour la gestion des FOSA	CI, DOSTS-MINSANTE		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation des procédures de gouvernance et d'exploitation des services et applications de santé numérique pertinents pour la gestion des FOSA	CI, DOSTS-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Sélection du partenaire et signature du contrat PPP pour l'implémentation d'un Dossier Médical Electronique	DEP, CI, DOSTS-MINSANTE; CARPA	20 000 000					20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
5.2. D'ici 2030, mettre en place et pérenniser les services et applications respectant les normes et standards pour soutenir la gestion et la productivité hospitalière dans 50 % des formations sanitaires (FOSA)		Implémentation et déploiement du Dossier Médical Electronique (contrat PPP)	Partenaire PPP	0	0	0	0	0	0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Suivi de l'implémentation et du déploiement du Dossier Médical Electronique dans les FOSA	CI, DOSTS-MINSANTE	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	100 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Missions de suivi de l'implémentation et du déploiement du Dossier Médical Electronique dans les FOSA	CI, DOSTS-MINSANTE	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	100 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
5.3. D'ici 2029, déployer et pérenniser la télémédecine sur le territoire national, dans 70 % des formations sanitaires, allant des hôpitaux de référence jusqu'aux hôpitaux de district	5.3.1. Mise en œuvre de la télémédecine au niveau national, couvrant les principales activités de télémédecine	élaboration du guide d'évaluation de l'éligibilité des FOSA en matière de télémédecine, du référentiel de la télémédecine et de son cadre opérationnel de mise en œuvre	CI, DOSTS-MINSANTE		20 000 000				20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation du guide d'évaluation de l'éligibilité des FOSA en matière de télémédecine, du référentiel de la télémédecine et de son cadre opérationnel de mise en œuvre	CI, DOSTS-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Appui à la mise en œuvre de la télémédecine (projet JOIN)	CI, DOSTS-MINSANTE	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	500 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Appui à la mise en œuvre de la télémédecine (Projet MeetDocs)	CI, DOSTS-MINSANTE; MeetDocs SA	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	500 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Missions de suivi de l'implémentation et du	CI, DOSTS-MINSANTE	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	100 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
5.3. D'ici 2029, déployer et pérenniser la télémédecine sur le territoire national, dans 70 % des formations sanitaires, allant des hôpitaux de référence jusqu'aux hôpitaux de district	5.3.2. Création d'une structure nationale opérationnelle de gestion de la télémédecine (Centre National de Télémédecine), intégrant toutes les activités de télémédecine sur le territoire national.	déploiement de la télémédecine								
		Réalisation d'enquêtes de satisfaction des usagers de la télémédecine	CI, DOSTS-MINSANTE			10 000 000		10 000 000	20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		définition des missions, du modèle de gouvernance, du modèle de financement, etc. du Centre National de Télémédecine en vue de sa création	SG, CI. DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE			25 000 000			25 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Elaboration des textes réglementaires pour la création du Centre National de Télémédecine	SG, CI. DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE			15 000 000			15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation du modèle de fonctionnement et de projets d'actes de création du Centre National de Télémédecine	SG, CI. DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE			15 000 000			15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Soumission de projets d'actes de création du Centre National de Télémédecine	SG, CI. DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE			0			0	Budget de l'État/ Appui des PTF
5.4. D'ici 2030, mettre en service et pérenniser les référentiels nécessaires pour l'interopérabilité des services et applications de santé numérique	5.4.1. Renforcement du plan de gestion du DHIS 2 et du cadre d'interopérabilité entre DHIS2 et certains services et applications de santé numérique	élaboration/révision du plan de renforcement des capacités techniques pour la gestion globale de l'infrastructure DHIS2, incluant : la gouvernance, la sécurité, l'interopérabilité	CIS, CI-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation de l'élaboration/révision du plan de renforcement des capacités techniques pour la gestion globale de l'infrastructure DHIS2,	CIS, CI-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		incluant : la gouvernance, la sécurité, l'interopérabilité								
		révision du document des spécifications techniques et fonctionnelles pour le développement d'un système d'interopérabilité entre DHIS2 et certaines applications et services de santé numérique	CIS, CI-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation de la révision du document des spécifications techniques et fonctionnelles pour le développement d'un système d'interopérabilité entre DHIS2 et certaines applications et services de santé numérique	CIS, CI-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
5.4. D'ici 2030, mettre en service et pérenniser les référentiels nécessaires pour l'interopérabilité des services et applications de santé numérique	5.4.2. Opérationnalisation et suivi des référentiels nationaux (registre national des patients, registre national des professionnels de santé, registre national des formations sanitaires, registre national des médicaments essentiels, terminologie des diagnostics)	conception et l'élaboration de cadre opérationnels de mise en œuvre de référentiels nationaux	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	75 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		développements/adaptations de systèmes de gestion de référentiels nationaux	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	75 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'ateliers de validation de cadres opérationnels de mise en œuvre de référentiels nationaux et de systèmes de gestion de référentiels nationaux	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	75 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'ateliers de finalisation et de restitution de cadres opérationnels de mise en	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	75 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		œuvre de référentiels nationaux et de systèmes de gestion de référentiels nationaux								
		Organisation des sessions d'informations sur les systèmes de gestion des référentiels nationaux	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000	30 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Cérémonie de retrocession des systèmes de gestion des référentiels nationaux	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Implémentation et déploiement des systèmes de gestion des référentiels nationaux	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	250 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise en place d'un comité de suivi de l'implémentation et du déploiement des systèmes de gestion des référentiels nationaux	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	100 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Missions de suivi de l'implémentation et du déploiement des systèmes de gestion des référentiels nationaux	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	100 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise à jour et correction continue des bugs des systèmes de gestion des référentiels nationaux (signature de contrats de maintenance)	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	25 000 000	25 000 000	25 000 000	25 000 000	25 000 000	125 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
5.4. D'ici 2030, mettre en service et pérenniser les référentiels nécessaires pour l'interopérabilité des services et applications de santé numérique.	5.4.3. Développement et/ou déploiement de divers services et applications de santé numérique	Conception et l'élaboration de cadre opérationnels de mise en œuvre de divers services et applications de santé numérique (15) dont DHIS2, VLISM, LMIS, TAVADON, sTrac.	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	60 000 000	60 000 000	60 000 000	60 000 000	60 000 000	300 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		ePT, IASO, CAHIS, COHIS, SAGE X3 ERP, DAMA, ScanForm, etc.								
		développement/adaptations de divers services et applications de santé numérique (15) dont DHIS2, VLISM, LMIS, TAVADON, sTrac. ePT, IASO, CAHIS, COHIS, SAGE X3 ERP, DAMA, ScanForm, etc.	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	150 000 000	150 000 000	150 000 000	150 000 000	150 000 000	750 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'ateliers de validation de cadres opérationnels de mise en œuvre et des divers services et applications de santé numérique (15) dont DHIS2, VLISM, LMIS, TAVADON, sTrac. ePT, IASO, CAHIS, COHIS, SAGE X3 ERP, DAMA, ScanForm, etc.	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	250 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'ateliers de finalisation de cadres opérationnels de mise en œuvre et des divers services et applications de santé numérique (15) dont DHIS2, VLISM, LMIS, TAVADON, sTrac. ePT, IASO, CAHIS, COHIS, SAGE X3 ERP, DAMA, ScanForm, etc.	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	250 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation des sessions d'informations sur les divers services et applications de santé numérique (30)	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	18 000 000	18 000 000	18 000 000	18 000 000	18 000 000	90 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		Organisation des cérémonies de retrocession de divers services et applications de santé numérique (15) dont DHIS2, VLMS, LMIS,TAVADON, sTrac. ePT, IASO, CAHIS, COHIS, SAGE X3 ERP, DAMA, ScanForm, etc.	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	45 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Implémentation et déploiement/renforcement du déploiement de divers services et applications de santé numérique dont DHIS2, VLMS, LMIS,TAVADON, sTrac. ePT, IASO, CAHIS, COHIS, SAGE X3 ERP, DAMA, ScanForm, etc.	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	400 000 000	300 000 000	300 000 000	300 000 000	300 000 000	1 600 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Suivi de l'implémentation et du déploiement de divers services et applications de santé numérique dont DHIS2, VLMS, LMIS,TAVADON, sTrac. ePT, IASO, CAHIS, COHIS, SAGE X3 ERP, DAMA, ScanForm, etc.	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	250 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Missions de suivi de l'implémentation et du déploiement de divers services et applications de santé numérique dont DHIS2, VLMS, LMIS,TAVADON, sTrac. ePT, IASO, CAHIS, COHIS, SAGE X3 ERP, DAMA, ScanForm, etc.	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	250 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
5.4. D'ici 2030, mettre en service et pérenniser les référentiels nécessaires pour l'interopérabilité des services et applications de santé numérique	5.4.4. Mise en place d'un entrepôt de données de santé appuyant le processus d'aide à la décision, la recherche et l'innovation	Mise à jour et correction continue des bugs de divers services et applications de santé numérique dont DHIS2, VLISM, LMIS, TAVADON, sTrac, ePT, IASO, CAHIS, COHIS, SAGE X3 ERP, DAMA, ScanForm, etc.	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires	80 000 000	80 000 000	80 000 000	80 000 000	80 000 000	400 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Conception, la définition des spécifications techniques et fonctionnelles et le développement de l'entrepôt des données de santé	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires		30 000 000				30 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation de la conception, la définition des spécifications techniques et fonctionnelles et le développement de l'entrepôt des données de santé	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de finalisation de la conception, la définition des spécifications techniques et fonctionnelles et le développement de l'entrepôt des données de santé	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation de sessions d'informations sur l'entrepôt des données de santé	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE; Partenaires			3 000 000	3 000 000	3 000 000	9 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		Implémentation et déploiement de l'entrepôt des données de santé	CI, CIS, DOSTS- MINSANTE; Partenaires			25 000 000	25 000 000	25 000 000	75 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise en place d'un comité de suivi de l'implémentation et du déploiement de l'entrepôt des données de santé	CI, CIS, DOSTS- MINSANTE; Partenaires			15 000 000	15 000 000	15 000 000	45 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Missions de suivi de l'implémentation et du déploiement de l'entrepôt des données de santé	CI, CIS, DOSTS- MINSANTE; Partenaires			10 000 000	10 000 000	10 000 000	30 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise à jour et correction continue des bugs du sysstème de gestion de l'entrepôt des données de santé	CI, CIS, DOSTS- MINSANTE; Partenaires				10 000 000	10 000 000	20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
TOTAL AXE STRATEGIQUE 5 : SERVICES ET APPLICATIONS				1 409 000 000	1 591 000 000	1 404 000 000	1 349 000 000	1 359 000 000	7 112 000 000	

2.1.6 AXE STRATÉGIQUE 6 : INFRASTRUCTURES

Objectif stratégique 6. D'ici 2030, doter le système de santé camerounais d'infrastructures numériques fiables, sécurisées, résilientes et inclusives, garantissant une connectivité de haute qualité, l'hébergement souverain des données de santé et la continuité opérationnelle des services de santé numérique.

Tableau 6. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 6 : infrastructures

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
6.1. D'ici 2030, assurer une connectivité fonctionnelle et sécurisée dans les formations sanitaires, en s'appuyant prioritairement sur les infrastructures existantes et en complétant celles-ci par des solutions alternatives adaptées aux zones rurales et sous desservies : - 100 % des hôpitaux de 1ère et 2e catégorie ; - 100 % des hôpitaux de 3e catégorie ; - 60 % des hôpitaux de 4e catégorie ; - 30 % des hôpitaux de 5e et 6e catégorie.	6.1.1. Analyse situationnelle de la connectivité des formations sanitaires	analyse situationnelle de la connectivité des formations sanitaires	CI-MINSANTE	200 000 000					200 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Réalisation de la cartographie nationale de la connectivité des formations sanitaires	CI-MINSANTE	5 000 000					5 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation des travaux d'analyse situationnelle de la connectivité des formations sanitaires	CI-MINSANTE	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	6.1.2. Déploiement progressif de la connectivité avec une priorité pour les zones rurales	élaboration des cahiers des charges techniques et l'élaboration du plan de déploiement de la connectivité	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation des cahiers des charges techniques et du plan de déploiement de la connectivité	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL	5 000 000					5 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Signature des conventions et mise en place des procédures de procédures de passation des marchés pour le déploiement de la connectivité	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL	10 000 000					10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Déploiement de la connectivité via des réseaux existants et les solutions alternatives (fibre optique, 4G/5G, VSat, Radio) dans les	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL	1 000 000 000	1 000 000 000	1 000 000 000	1 000 000 000	1 000 000 000	5 000 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		hôpitaux de 1ère à la 6e catégorie								
		Réalisation des tests de performance & validation	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL		25 000 000	25 000 000	25 000 000	25 000 000	100 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	6.1.3. Suivi de la qualité du service (connectivité)	Définition des indicateurs techniques de qualité de services relatifs à la connectivité	CI-MINSANTE; MINPOSTEL	5 000 000					5 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Élaboration du cadre méthodologique de suivi et de reporting de la qualité de services (connectivité)	CI-MINSANTE; MINPOSTEL	5 000 000					5 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Acquisition/développement d'un outil de monitoring centralisé	CI-MINSANTE; MINPOSTEL	10 000 000					10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Suivi trimestriel de la connectivité	CI-MINSANTE; MINPOSTEL	12 000 000	12 000 000	12 000 000	12 000 000	12 000 000	60 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
6.2. D'ici 2030, garantir l'hébergement souverain, la sécurité, la disponibilité et la résilience des données de santé via le renforcement des infrastructures nationales existantes et la mise en œuvre de mécanismes de continuité d'activité du système de santé numérique	6.2.1. Renforcement des capacités d'hébergement des données de santé des data centers nationaux existants	évaluation des besoins en hébergement des données de santé et l'élaboration d'une stratégie de renforcement de l'hébergement des données de santé	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation des besoins en hébergement des données de santé et de la stratégie de renforcement de l'hébergement des données de santé	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Renforcement des capacités de stockage des données de santé (acquisition de serveurs et équipements additionnels pour les applications de santé numérique dont DHIS2, ScanForm, Dama, eLMIS, ...)	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	500 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Validation des mécanismes de redondances de stockage	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI		5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
	6.2.2. Mise en place des plans de continuité d'activités (PCA) et de reprise d'activité (PRA) pour les systèmes critiques	élaboration d'une stratégie et le développement d'une infrastructure pour la continuité d'activités (PCA) et la reprise d'activité (PRA) des systèmes/services critiques	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI	25 000 000					25 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation de la stratégie et de la plateforme pour la continuité d'activités (PCA) et la reprise d'activité (PRA) des systèmes/services critiques	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Implémentation et déploiement de l'infrastructure de continuité et de reprise d'activités	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI		50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	200 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Tests de continuité et de reprise d'activités	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI		25 000 000	25 000 000	25 000 000	25 000 000	100 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Missions de suivi de l'implémentation et du déploiement de l'infrastructure de continuité et de reprise d'activités	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI		20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	80 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Mise à jour et amélioration continue de la continuité et de la reprise d'activités	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI		25 000 000	25 000 000	25 000 000	25 000 000	100 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
	6.2.3. Renforcement de la sécurité des infrastructures numériques de santé en s'intégrant au dispositif national de cybersécurité existant	analyse des systèmes critiques de santé, leurs vulnérabilités et l'élaboration du cadre sectoriel de cybersécurité en santé	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation de l'analyse des systèmes critiques de santé, de leurs vulnérabilités et de l'élaboration du cadre sectoriel de cybersécurité en santé	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Intégration continue des systèmes critiques de santé	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	75 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		au Security Operations Center (SOC) national								
		Simulation, tests réguliers de sécurité et de bascule	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI		10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	40 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Missions de suivi du renforcement de la sécurité des infrastructures numériques de santé	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	50 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise en œuvre du plan de gestion des incidents et mise à jour et correction continue de la sécurité	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI		10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	40 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	6.2.4. Réalisation d'audits annuels de sécurité des infrastructures de données	Mise en place d'un comité de sélection et de contractualisation des cabinets d'audits accrédités	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI	3 000 000					3 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Réalisation d'audits de sécurité des infrastructures de données	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	100 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Élaboration des rapports d'audits et recommandations	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	25 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Suivi continu de la mise en conformité de la sécurité	CI-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC, CENADI	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	25 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
6.3. D'ici 2030, équiper au moins 70 % des structures sanitaires en matériels numériques, standardisés et adaptés aux solutions numériques nationales, en valorisant les équipements existants et en complétant les dotations	6.3.1. Définition du paquet minimum d'équipements TIC pour les structures sanitaires	analyse des besoins fonctionnels en équipements TICs dans les structures sanitaires, la définition du paquet minimum par types de structures sanitaires et les spécifications techniques des équipements TICs	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation de l'analyse des besoins fonctionnels en équipements TICs dans les structures sanitaires, la définition du paquet minimum par types de structures sanitaires et les	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		spécifications techniques des équipements TICs								
	6.3.2. Réalisation d'un inventaire national des équipements numériques existants	Élaboration de la méthodologie et confection des outils d'inventaire	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC	0					0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Collecte, analyse et validation des données et résultats	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC	10 000 000					10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Production du rapport de l'inventaire national des équipements numériques existants	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC	5 000 000					5 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	6.3.3. Organisation et distribution des dotations prioritaires en équipements TIC et de santé	Identification des structures sanitaires prioritaires (sur la base de l'inventaire national et du référentiel de paquet minimum TIC)	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC		0				0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Élaboration du plan national de dotations prioritaires (ciblage, volumes, phasage)	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC		0				0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Acquisition des équipements TIC prioritaires	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC	750 000 000	750 000 000	750 000 000	750 000 000	750 000 000	3 750 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Acquisition des équipements numériques de santé prioritaires (objets connectés de santé)	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC		250 000 000	250 000 000	250 000 000	250 000 000	1 000 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Distribution des équipements prioritaires vers les structures sanitaires	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC		0	0	0	0	0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Installation, configuration et mise en service des équipements	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC		0	0	0	0	0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Réception, contrôle de conformité et documentation des dotations	CI, DEP-MINSANTE;		0	0	0	0	0	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
			MINPOSTEL; ANTIC							
		Suivi post-distribution et ajustements	CI, DEP-MINSANTE; MINPOSTEL; ANTIC		10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	40 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
6.4. D'ici 2030, garantir une autonomie énergétique fiable et durable dans au moins 70 % des formations sanitaires, en s'appuyant sur les infrastructures électriques existantes et en les complétant par des sources d'énergie alternatives et standardisées	6.4.1. Déploiement des solutions alternatives énergétiques (solaire/hybride)	évaluation des besoins énergétiques des formations sanitaires, la réalisation d'études techniques et le dimensionnement des solutions énergétiques	DEP, CI-MINSANTE; MINEE		20 000 000				20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation de l'évaluation des besoins énergétiques des formations sanitaires, de la réalisation d'études techniques et du dimensionnement des solutions énergétiques	DEP, CI-MINSANTE; MINEE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Identification des formations sanitaires prioritaires pour la fourniture d'énergie électrique alternative	DEP, CI-MINSANTE; MINEE		0				0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Élaboration du plan national de déploiement des solutions d'énergie électrique alternatives	DEP, CI-MINSANTE; MINEE		0				0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Acquisition des équipements énergétiques (panneaux, batteries, onduleurs, groupes hybrides)	DEP, CI-MINSANTE; MINEE		300 000 000	300 000 000	300 000 000	300 000 000	1 200 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Installation, mise en service et tests de fonctionnement des équipements énergétiques	DEP, CI-MINSANTE; MINEE		0	0	0	0		
		Formation des utilisateurs et techniciens locaux à l'utilisation des équipements énergétiques	DEP, CI-MINSANTE; MINEE		0	0	0	0	0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Suivi post-déploiement et maintenance	DEP, CI-MINSANTE; MINEE		25 000 000	25 000 000	25 000 000	25 000 000	100 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
6.5. D'ici 2030, mettre en place un dispositif national structuré de maintenance des infrastructures et d'équipements numériques de santé ainsi que des dispositifs énergétiques, en renforçant et en capitalisant sur les mécanismes, les compétences et les contrats existants, afin de garantir un taux de disponibilité supérieur à 90 %	6.5.1. Élaboration de la stratégie nationale de maintenance	élaboration de la stratégie nationale de maintenance	CI, DEP-MINSANTE			15 000 000			15 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation de la stratégie nationale de maintenance des infrastructures et des équipements numériques de santé	CI, DEP-MINSANTE			15 000 000			15 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Organisation d'une cérémonie d'adoption officielle de la stratégie nationale de maintenance	CI, DEP-MINSANTE			5 000 000			5 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
	6.5.2. Mise en place d'un système national de gestion des actifs	analyse des besoins, l'élaboration des spécifications techniques et le développement d'un système national de gestion des actifs	CI, DEP-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Atelier de validation de l'analyse des besoins, l'élaboration des spécifications techniques et le développement d'un système national de gestion des actifs	CI, DEP-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Implémentation et déploiement du système national de gestion des actifs	CI, DEP-MINSANTE			10 000 000			10 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Missions de suivi de l'implémentation et du déploiement du système national de gestion des actifs	CI, DEP-MINSANTE			5 000 000	5 000 000	5 000 000	15 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Mise à jour et correction continue des bugs du système national de gestion des actifs	CI, DEP-MINSANTE			5 000 000	5 000 000	5 000 000	15 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de définition des indicateurs nationaux de suivi de la performance et de la maintenance	CI, DEP-MINSANTE		15 000 000				15 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
		Collecte, analyse et consolidation régulière des données de suivi de la	CI, DEP-MINSANTE		10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	40 000 000	Budget de l'État/Appui des PTF
	6.5.3. Suivi de la performance et de la maintenance (MTTR)									

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		performance et de la maintenance								
		Production de rapport de suivi de la performance et de la maintenance	CI, DEP-MINSANTE		3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	12 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Missions de suivi de la performance et de la maintenance	CI, DEP-MINSANTE		5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise en œuvre de mesures correctives (réorganisation, renforcement ciblé)	CI, DEP-MINSANTE		5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Appui à la maintenance des équipements informatiques	CI, DEP-MINSANTE		50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	200 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
TOTAL AXE STRATEGIQUE 6 : INFRASTRUCTURES				2 335 000 000	2 825 000 000	2 800 000 000	2 755 000 000	2 755 000 000	13 470 000 000	

2.1.7 AXE STRATÉGIQUE 7 : NORMES ET INTEROPÉRABILITÉ

Objectif stratégique 7. D'ici 2030, établir un cadre national harmonisé de normes, standards et d'interopérabilité pour les services et applications de santé numérique et renforcer leur gouvernance, permettant un échange sécurisé, fluide et efficace des données de santé entre tous les acteurs et contribuant à un écosystème intégré, résilient et aligné sur les standards internationaux.

Tableau 7. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 7 : normes et interopérabilité

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
7.1. D'ici 2030, adopter et promouvoir les normes et les standards de santé numérique.	7.1.1. Élaboration d'un référentiel national des normes et interopérabilité	élaboration des normes et spécifications techniques (architectures, API, formats, sécurité)	CI, CIS-MINSANTE	15 000 000	5 000 000				20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		élaboration des normes et spécifications sémantiques (terminologies, métadonnées)	CI, CIS-MINSANTE	15 000 000	5 000 000				20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		Organisation d'un atelier de validation des normes et spécifications techniques et sémantiques pour l'interopérabilité	CI, CIS-MINSANTE	15 000 000	5 000 000				20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise à jour annuelle du référentiel national d'interopérabilité	CI, CIS-MINSANTE		10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	40 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	7.1.2. Mise en place d'une plateforme nationale d'interopérabilité	Mise en place des spécifications et développement/paramétrage d'une plateforme nationale d'interopérabilité	CI, CIS-MINSANTE	20 000 000	40 000 000				60 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise en place des composants de sécurité (IAM, chiffrement, journalisation, audit)	CI, CIS-MINSANTE		10 000 000				10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation de l'atelier de validation de la plateforme d'interopérabilité	CI, CIS-MINSANTE	10 000 000	15 000 000				25 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Intégration continue des profils nationaux d'interopérabilité et des cas d'usage/systèmes nationaux prioritaires	CI, CIS-MINSANTE	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	50 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Implémentation et déploiement de la plateforme nationale d'interopérabilité en santé numérique	CI, CIS-MINSANTE	25 000 000	25 000 000				50 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Suivi de la plateforme nationale d'interopérabilité en santé numérique	CI, CIS-MINSANTE		20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	80 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Missions de suivi de l'implémentation et du déploiement de la plateforme nationale d'interopérabilité en santé numérique	CI, CIS-MINSANTE		20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000	80 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise à jour et correction continue des bugs de la plateforme nationale d'interopérabilité en santé numérique	CI, CIS-MINSANTE		10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	40 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		Appui à la création et au fonctionnement de l'association « HL7 FHIR Cameroon » pour la gestion des standard HL7 FHIR au Cameroun	CI, CIS-MINSANTE	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	25 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	7.1.3. Mise à jour de l'architecture nationale de santé numérique	mise à jour de l'architecture nationale de santé numérique	CI, CIS-MINSANTE		10 000 000		10 000 000		20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation de la mise à jour de l'architecture nationale de santé numérique et d'alignement avec le référentiel national d'interopérabilité	CI, CIS-MINSANTE		15 000 000		5 000 000		20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation de la cérémonie officielle d'adoption officielle de l'architecture nationale de santé numérique	CI, CIS-MINSANTE			5 000 000			5 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Élaboration de manuels et guides d'implémentation et d'alignement des projets	CI, CIS-MINSANTE			5 000 000			5 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Appui à l'alignement des projets stratégiques sur l'architecture	CI, CIS-MINSANTE			5 000 000	5 000 000	5 000 000	15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
7.2. D'ici 2029, mettre en œuvre les mécanismes et les procédures de certification, de surveillance et de contrôle de la conformité en santé numérique	7.2.1. Création d'une commission de certification/accréditation, de conformité et de contrôle en santé numérique, liée à l'Autorité en charge de la protection des données	élaboration de projets d'actes de création de la commission d'accréditation, de conformité et de contrôle en santé numérique	SG, CI, DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE	10 000 000					10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Atelier de validation des projets d'actes de création de la commission d'accréditation, de conformité et de contrôle en santé numérique	SG, CI, DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE	15 000 000					15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Soumission de projets d'actes de création de la commission d'accréditation, de conformité et de contrôle en santé numérique	SG, CI, DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE	0					0	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
	7.2.2. Élaboration d'un code de procédure de certification/accréditation de solutions de santé numérique	élaboration d'un mécanisme de certification/accréditation de solutions de santé numérique	CI, DAJC-MINSANTE	10 000 000	15 000 000				25 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation d'un code de procédure de certification/accréditation de solutions de santé numérique	CI, DAJC-MINSANTE	5 000 000	15 000 000				20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Rédaction des projets d'actes réglementaires encadrant la procédure certification/accréditation	DAJC, CI-MINSANTE	5 000 000	5 000 000				10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Soumission de projets d'actes réglementaires encadrant la procédure certification/accréditation	DAJC, CI-MINSANTE		0				0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'une cérémonie d'adoption officielle du code de procédure de certification/accréditation	CI, DAJC-MINSANTE		5 000 000				5 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Élaboration de manuels, guides pratiques et outils de mise en œuvre pour la mise en œuvre du code de procédure de certification/accréditation	CI, DAJC-MINSANTE	5 000 000	5 000 000	5 000 000			15 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
	7.2.3. Réalisation d'audits annuels de suivi et de surveillance de la conformité en santé numérique	Mise en place d'un comité de sélection et de contractualisation des cabinets d'audits accrédités	CI-MINSANTE				3 000 000		3 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Réalisation d'audits de suivi et de surveillance de la conformité en santé numérique	CI-MINSANTE				20 000 000	20 000 000	40 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Élaboration des rapports d'audits et recommandations	CI-MINSANTE				5 000 000	5 000 000	10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Suivi de la mise en conformité	CI-MINSANTE				10 000 000	10 000 000	20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
7.3. D'ici 2030, promouvoir les échanges numériques transfrontaliers des données de santé, en accord avec les initiatives régionales et internationales	7.3.1. Mise en œuvre des accords sur les échanges numériques transfrontaliers de données de santé	Préparation des outils et la mise en œuvre de l'interopérabilité pour les échanges numériques transfrontaliers des données sanitaires	CI, CIS, DCOOP- MINSANTE; MINREX	10 000 000			40 000 000		50 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Implémentation et déploiement des procédures (SOPs) pour les échanges numériques transfrontaliers des données sanitaires	CI, CIS, DCOOP- MINSANTE; MINREX				25 000 000	25 000 000	50 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise en place d'un comité de suivi de l'implémentation et du déploiement des procédures (SOPs) pour les échanges numériques transfrontaliers des données sanitaires	CI, CIS, DCOOP- MINSANTE; MINREX				15 000 000	15 000 000	30 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Missions de suivi de l'implémentation et du déploiement des procédures (SOPs) pour les échanges numériques transfrontaliers des données sanitaires	CI, CIS, DCOOP- MINSANTE; MINREX				10 000 000	10 000 000	20 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise à jour et correction continue des bugs du système de gestion des procédures (SOPs) pour les échanges numériques transfrontaliers des données sanitaires	CI, CIS, DCOOP- MINSANTE; MINREX					10 000 000	10 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
TOTAL AXE STRATEGIQUE 7 : NORMES ET INTEROPERABILITE				175 000 000	250 000 000	95 000 000	223 000 000	175 000 000	918 000 000	

2.1.8 AXE STRATÉGIQUE 8 : RECHERCHE, INNOVATION ET VALORISATION DES INITIATIVES

Objectif spécifique 8. D'ici à 2030, contribuer à la création d'un pôle d'excellence de recherche et d'innovation en santé numérique, en générant des solutions technologiques locales adaptées aux besoins du système de santé.

Tableau 8. Cadre de mise en œuvre de l'axe stratégique 8 : recherche, innovation et valorisation des initiatives

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
8.1. D'ici 2030, promouvoir la recherche en santé numérique	8.1.1. Soutien aux activités de réseaux de recherche et de groupes de réflexion (think tank) en santé numérique	Mise en place d'un comité de rédaction du protocole d'entente entre le MINSANTE et la Société Camerounaise de Santé Numérique	CI, DCOOP, DRFP-MINSANTE; Société Camerounaise de Santé Numérique	0					0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation d'un atelier de validation du protocole d'entente entre le MINSANTE et la Société Camerounaise de Santé Numérique	CI, DCOOP, DRFP-MINSANTE; Société Camerounaise de Santé Numérique	6 000 000					6 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Cérémonie de signature du protocole d'entente entre le MINSANTE et la Société Camerounaise de Santé Numérique	CI, DCOOP, DRFP-MINSANTE; Société Camerounaise de Santé Numérique	3 000 000					3 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Appui à l'organisation du congrès national biennuel et autres événements de santé numérique, organisé par la Société Camerounaise de Santé Numérique	CI, DCOOP, DROS, DRFP-MINSANTE; MINESUP; MINRESI; Société Camerounaise de Santé Numérique	20 000 000		20 000 000		20 000 000	60 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Appui financier des centres d'excellence dans les universités à la mise en	CI, DCOOP, DROS, DRFP-MINSANTE;	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	500 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
		oeuvre d'études et à la valorisation des résultats de recherche en santé numérique	MINESUP; MINRESI; Société Camerounaise de Santé Numérique							
8.2. D'ici 2030, promouvoir continuellement l'innovation et les initiatives locales en santé numérique	8.1.2. Valorisation des innovations et initiatives locales en santé numérique	Création d'un prix annuel de l'innovation en santé numérique	CI, DROS, DRFP- MINSANTE; MINESUP; MINPOSTEL; MINRESI; Société Camerounaise de Santé Numérique	0					0	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Mise en œuvre du prix annuel de l'innovation en santé numérique	CI, DROS, DRFP- MINSANTE; MINESUP; MINPOSTEL; MINRESI; Société Camerounaise de Santé Numérique		50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	200 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Appuis financiers spécifiques aux innovations locales en santé numérique	CI, DROS, DRFP- MINSANTE; MINESUP; MINPOSTEL; MINRESI; Société Camerounaise de Santé Numérique		75 000 000	75 000 000	75 000 000	75 000 000	300 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF
		Organisation du forum camerounais de Santé Numérique	SG, CI, DROS, DRFP- MINSANTE; MINESUP; MINPOSTEL; MINRESI;		100 000 000		100 000 000		200 000 000	Budget de l'État/ Appui des PTF

Objectifs spécifiques	Activités	Tâches	Responsables de mise en œuvre	Coûts tâches (FCFA)					Coût total tâches/activités (FCFA)	Sources de financement
				2 026	2 027	2 028	2 029	2 030		
			Société Camerounaise de Santé Numérique							
TOTAL AXE STRATEGIQUE 8 : RECHERCHE, INNOVATION ET VALORISATION DES INITIATIVES				129 000 000	325 000 000	245 000 000	325 000 000	245 000 000	1 269 000 000	

3 CADRE DE SUIVI ET ÉVALUATION

VISION ET OBJECTIFS DU CADRE DE SUIVI ET EVALUATION

Le succès de la transformation numérique du système de santé camerounais repose sur la capacité à mesurer l'impact des différentes interventions de santé numérique et à ajuster les trajectoires en temps réel. Le cadre de suivi et évaluation (S&E) du Plan Stratégique National de Santé Numérique 2026-2030 constitue la boussole de cette ambition.

L'objectif n'est pas seulement de collecter des données, mais de générer une intelligence stratégique pour garantir que chaque intervention se traduise par une amélioration concrète du système de santé et de l'état de santé des populations. Ainsi ce cadre vise à :

- Mesurer les performances des interventions de santé numérique de chaque axe stratégique ;
- Faciliter la prise de décision basée sur des preuves factuelles ;
- Assurer la redevabilité envers les partenaires techniques et financiers ainsi que les citoyens.

MÉCANISMES DE SUIVI OPÉRATIONNEL

Le suivi sera structuré autour de trois niveaux de pilotage :

- Le suivi des performances : il se fera semestriellement voire trimestriellement. Le but est d'analyser continuellement l'état d'avancement des activités et la consommation budgétaire.
- Les revues annuelles : ici, sera fait un bilan annuel global en impliquant toutes les parties prenantes (Ministères sectoriels, secteur privé, société civile) pour valider les progrès et réorienter les priorités si nécessaire.
- L'évaluation à mi-parcours (2028) et finale (2030) : il s'agira d'audits externes conduits pour mesurer les effets et l'impact réel de l'exécution de ce plan sur l'efficacité et l'efficience du système de santé.

INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE ET COLLECTE DES DONNEES

Le cadre s'appuie sur une matrice d'indicateurs, alignés sur les objectifs et les activités du PSNSN 2026 - 2030.

La collecte de données se fera de manière continue et utilisera des outils numérisés pour éviter la fragmentation. Ainsi, un tableau de bord national de la santé numérique devra être mis en place pour centraliser les flux de données.

Les pages ci-dessous présentent par axes stratégiques, le cadre de suivi et d'évaluation des différentes activités du plan opérationnel de santé numérique 2026-2030.

3.1.1 AXE STRATÉGIQUE 1 : LEADERSHIP ET GOUVERNANCE

Objectif stratégique 1. D’ici 2030, établir un leadership national et une gouvernance multisectorielle pour la mise en œuvre cohérente, efficace, efficiente, équitable et durable de la santé numérique, en assurant une coordination harmonisée entre acteurs nationaux et internationaux.

Tableau 9. Cadre de suivi et évaluation de l'axe stratégique 1 : leadership et gouvernance

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs de base			Cibles					Sources de vérification	Méthodes	Responsables du suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années	2026	2027	2028	2029	2030			
1.1. D’ici 2028, renforcer significativement la gouvernance en santé numérique à l’échelle nationale.	1.1.1. Actualisation du comité national interministériel pour la supervision et la coordination multisectorielle des activités de santé numérique	Acte du Premier Ministre créant le Comité national interministériel de santé numérique signé	Non	Non défini	2025	Oui					Acte du Premier Ministre créant le Comité national interministériel de santé numérique	Revue documentaire	CI, MINSANTE
		Niveau de couverture (pourcentage) de la représentativité multisectorielle au sein du comité national interministériel de santé numérique	0	Non défini	2025	>90%					Acte du Premier Ministre portant composition du Comité national interministériel de santé numérique	Revue documentaire	CI, MINSANTE
	1.1.2. Définition du cadre institutionnel de gouvernance des normes et de l’interopérabilité en santé numérique	Disponibilité d'un document cadre de la gouvernance des normes et de l’interopérabilité validé	Non	Non défini	2026			Oui			Document cadre de la gouvernance des normes et de l'interopérabilité	Revue documentaire	CI, MINSANTE
		Nombre d'actes réglementaires encadrant la gouvernance des normes et l’interopérabilité publiés (arrêtés, décisions, décrets)	0	Non défini	2027				1	1	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	DAJC, CI, MINSANTE
	1.1.3. Élaboration de la stratégie nationale d’hébergement des données de santé	Stratégie nationale d’hébergement des données de santé validée, adoptée et publiée	Non	Non défini	2025		Oui				* Rapport de l'atelier de validation de la stratégie nationale d’hébergement des données de santé * Rapports annuels d'activité du PSNSN	Revue documentaire	CI — MINSANTE

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs de base			Cibles					Sources de vérification	Méthodes	Responsables du suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années	2026	2027	2028	2029	2030			
	1.1.4. Élaboration et mise en œuvre d'un plan de communication en santé numérique	Plan de communication élaboré, validé et fonctionnel	Non	Non défini	2025		Oui				* Plan de communication * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CellCom, CI-MINSANTE ; CellCom-MINCOM
		Messages et supports de communication élaborés, validés et diffusés	Non	Non défini	2025		Oui	Oui	Oui	Oui	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CellCom, CI-MINSANTE ; CellCom-MINCOM
	1.1.5. Traduction, production et vulgarisation des documents et outils produits dans le cadre de la santé numérique	Nombre de documents et outils officiels produits traduits dans les deux langues officielles	0	Non défini	2026	5	10	10	10	10	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CelTrad-MINSANTE
		Nombre de documents et outils officiels produits et diffusés.	0	Non défini	2025		2	5	6	10	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CellCom, CI-MINSANTE ; CellCom-MINCOM
		Nombre de personnes touchées	0	Non défini	2025		500 000	1 000 000	2 000 000	3 000 000	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CellCom, CI-MINSANTE ; CellCom-MINCOM
1.2. D'ici 2028, créer et opérationnaliser une structure nationale permanente de gouvernance et de coordination dédiée à la santé numérique (Programme National de Santé Numérique ou Agence Nationale de Santé Numérique).	1.2.1. Élaboration des projets d'actes et suivi des procédures de création d'une structure nationale permanente de gouvernance et de coordination dédiée à la santé numérique (Programme National de Santé Numérique ou Agence Nationale de Santé Numérique)	Textes créant et organisant la structure nationale permanente de gouvernance et de coordination élaborés et validés	Non	Non défini	2025			Oui			Rapport de l'atelier de validation de projets d'actes de création de la structure nationale permanente de gouvernance et de coordination	Revue documentaire	SG, CI, DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE
		Actes créant et organisant la structure nationale permanente de gouvernance et de coordination signés	Non	Non défini	2025			Oui			Actes créant et organisant la structure nationale permanente de gouvernance et de coordination	Revue documentaire	SG, CI, DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE
1.3. D'ici 2027, mettre en œuvre des processus de pilotage, de suivi et d'évaluation réguliers des activités de santé numérique.	1.3.1. Développement d'un répertoire national d'archivage des documents et d'initiatives de santé numérique	Répertoire national d'archivage des documents et d'initiatives de santé numérique intégrant les principes FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable) développé et fonctionnel	Non	Non défini	2025		Oui	Oui	Oui	Oui	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI — MINSANTE

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs de base			Cibles					Sources de vérification	Méthodes	Responsables du suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années	2026	2027	2028	2029	2030			
	1.3.2. Élaboration et implémentation d'outils de pilotage, de suivi et d'évaluation de la santé numérique	Outils de pilotage, de suivi et d'évaluation validés et mis en œuvre	Non	Non défini	2025		Oui				Rapport d'atelier de validation d'outils de pilotage, de suivi et d'évaluation	Revue documentaire	CI, CIS - MINSANTE
		Rapports annuels d'activités, de suivi et d'évaluation élaborés et validés	Non	Non défini	2025		Oui	Oui	Oui	Oui	Rapport annuel d'activité du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS - MINSANTE

3.1.2 AXE STRATÉGIQUE 2 : LÉGISLATION, POLITIQUES ET CONFORMITÉ

Objectif stratégique 2. D'ici 2030, renforcer les politiques existantes et le cadre juridique de la santé numérique afin de garantir la souveraineté numérique, l'utilisation éthique des technologies de santé numérique et de gagner la confiance des citoyens.

Tableau 10. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 2 : législation, politiques et conformité

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs de base			2026	2027	Cibles 2028	2029	2030	Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années								
2.1. D'ici 2030, actualiser et élaborer les politiques de santé numérique	2.1.1. Actualisation et élaboration des politiques de santé numérique	Nombre de décisions (arrêts, décisions, décrets) pour la santé numérique prises et publiées	0	Non défini	2025	2	4	4	5	5	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI — MINSANTE
2.2. D'ici 2030, actualiser et élaborer les textes de lois et réglementaires en santé numérique	2.2.1. Renforcement du dispositif réglementaire de coordination stratégique et technique de la santé numérique	Textes réglementaires organisant le comité national interministériel élaborés et validés	Non	Non défini	2025	Oui					Rapport de validation des textes réglementaires en vue du renforcement du dispositif de coordination stratégique et technique de la santé numérique	Revue documentaire	DAJC, CI-MINSANTE
		Actes réglementaires organisant le comité national interministériel signés	Non	Non défini	2025	Oui					Acte du Premier Ministre portant organisation et fonctionnement du Comité national interministériel de santé numérique	Revue documentaire	DAJC, CI-MINSANTE
	2.2.2. Analyse situationnelle du cadre juridique et réglementaire existant	Analyse du cadre juridique et réglementaire élaboré et validé	Non	Non défini	2025	Oui					Rapport de l'atelier de validation de l'analyse du cadre juridique et réglementaire existant.	Revue documentaire	DAJC, CI-MINSANTE
	2.2.3. Actualisation des textes existants, élaboration de nouveaux textes y compris ceux relatifs à la création de	Nombre de textes juridiques et réglementaires mis en conformité avec les recommandations nationales et internationales adoptés et signés	0	Non défini	2025		2	2	2		* Documents relatifs aux différents actes * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	DAJC, CI-MINSANTE

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs de base			Cibles					Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années	2026	2027	2028	2029	2030			
	structures et suivi de leur mise en application	Nombre de nouveaux textes juridiques et réglementaires conformes aux recommandations nationales et internationales élaborés, adoptés et signés	0	Non défini	2025		1	1	1	1	* Documents relatifs aux différents actes * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	DAJC, CI-MINSANTE

3.1.3 AXE STRATÉGIQUE 3 : RESSOURCES HUMAINES

Objectif stratégique 3. D'ici 2030, développer et renforcer les capacités des ressources humaines en santé numérique capables d'assurer une utilisation efficace et sécurisée des technologies numériques en comblant les déficits quantitatifs et qualitatifs actuels.

Tableau 11. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 3 : ressources humaines

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs	Valeurs de base Sources	Années	2026	2027	Cibles 2028	2029	2030	Sources de vérification	Méthodes	Responsables du suivi-évaluation
3.1. D'ici 2030, évaluer les besoins et les compétences pour le déploiement des ressources humaines en santé numérique dans les structures sanitaires.	3.1.1. Élaboration d'un référentiel de compétences en santé numérique	Référentiel de compétences en santé numérique validé et adopté	Non	Non défini	2025		Oui				Rapport d'atelier de validation du référentiel de compétence en santé numérique	Revue documentaire	CI, DRH-MINSANTE
	3.1.2. Réalisation d'une enquête nationale sur les besoins et les compétences en santé numérique ;	Besoins et compétences en santé numérique établis	Non	Non défini	2025			Oui			Rapport de l'enquête nationale sur les besoins et les compétences en santé numérique	Revue documentaire	CI, DRH-MINSANTE
	3.1.3. Plaidoyer et déploiement des ressources humaines en santé numérique dans les structures sanitaires.	Nombre de rapports de réunions de plaidoyer pour le déploiement des ressources humaines en santé numérique dans les structures sanitaires.	2	Non défini	2025	4	4	4	4	4	* Rapports de réunions de plaidoyer * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	DRH, CI, DRFP, DEP- MINSANTE
		Nombre de personnels ayant des compétences en santé numérique déployés dans les districts de santé.	86	Rapport d'évaluation du PSNSN 2020-2024	2025	40	40	40	40	40	* Missions de contrôle des effectifs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	DRH, CI, DRFP, DEP- MINSANTE
3.2. D'ici à 2030, mettre en œuvre la formation prégraduée et continue en santé numérique	3.2.1. Mise en œuvre de la formation prégraduée et continue en santé numérique	Nombre de curricula et des contenus de formations pré-graduées en santé numérique pour les écoles de formation des personnels médico-sanitaires validés	0	Non défini	2025			6			Rapport d'atelier de validation des curricula et des contenus de formations pré-graduées en santé numérique pour les personnels médico-sanitaires	Revue documentaire	CI, DRH-MINSANTE ; MINESUP ; Ordres des Personnels Médico-Sanitaires, Sociétés Savantes

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs de base		Années	Cibles					Sources de vérification	Méthodes	Responsables du suivi-évaluation
			Valeurs	Sources		2026	2027	2028	2029	2030			
		Rapport de révision de curricula de formation pré-graduée en santé numérique dans les écoles des médico-sanitaires validé	Non	Non défini	2025			Oui			Rapport d'atelier de révision de curricula de formation pré-graduée en santé numérique pour les écoles des médico-sanitaires	Revue documentaire	CI, DRH-MINSANTE ; MINESUP ; Ordres des Personnels Médico-Sanitaires, Sociétés Savantes
		Nombre de curricula et des contenus de formations pré-graduées en santé numérique pour les facultés de médecine validés	1	Programme des enseignements de la FMSB/UY1	2025			4			Rapport d'atelier de validation des curricula et des contenus de formations pré-graduées en santé numérique pour les facultés de médecine	Revue documentaire	CI, DRH-MINSANTE ; MINESUP ; Universités ; Ordres des Médecins ; Médecins Bucco-dentaires et Pharmaciens ; Sociétés Savantes
		Rapport de révision de curricula de formations pré-graduées en santé numérique dans les facultés de médecine validé	Non	Non défini	2025			Oui			Rapport de révision de curricula de formations pré-graduées en santé numérique dans les facultés de médecine	Revue documentaire	CI, DRH-MINSANTE ; MINESUP ; Universités ; Ordres des Médecins ; Médecins Bucco-dentaires et Pharmaciens ; Sociétés Savantes
		Nombre de programmes de formations prégraduées en santé numérique pour écoles de formation des personnels médico-sanitaires et pour les facultés de médecine adoptés	1	Données recueillies sur le terrain	2025			4	4	2	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS, DRH-MINSANTE ; Société Camnerounaise de Santé Numérique
		Nombre de modules spécifiques de formation continue en santé numérique dont les contenus ont été élaborés et validés	1	Non défini	2025	4	4	4	4	4	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS, DRH-MINSANTE ; Société Camnerounaise de Santé Numérique

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs	Valeurs de base Sources	Années	2026	2027	Cibles 2028	2029	2030	Sources de vérification	Méthodes	Responsables du suivi-évaluation
		Nombre de programmes de formations pré-graduées en santé numérique intégrées et dispensées dans les écoles des médico-sanitaires et les facultés de médecine	1	Données recueillies sur le terrain	2025			4	4	2	* Programme des enseignements des différentes écoles de formation des personnels médico-sanitaires et des facultés de médecine * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS, DRH-MINSANTE ; Société Camnerounaise de Santé Numérique
		Nombre d'étudiants formés en formation prégraduée de santé numérique dans les écoles de formation des personnels médico-sanitaires et dans les facultés de médecine	500	Données recueillies sur le terrain	2 025	500	500	2 000	4 000	> 4 000	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS, DRH-MINSANTE ; Société Camnerounaise de Santé Numérique
		Nombre de personnes formées en formation continue de santé numérique (logiciels métiers)	600	Non défini	2 025	700	1 000	1 500	2 000	> 2 000	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS, DRH-MINSANTE ; Société Camnerounaise de Santé Numérique
		Protocole d'entente entre le MINSANTE et la Faculté de Médecine et des Sciences Biomédicales (Université de Yaoundé 1) signé	Non	Non défini	2025		Oui				* Rapport de l'atelier de validation du protocole d'entente (bourses d'études) * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DRH-MINSANTE ; FMSB-UY1; MINESUP
	3.2.2. Renforcement du Diplôme Universitaire (DU) en santé numérique	Nombre d'étudiants formés et ayant reçu un DU en santé numérique	13	Rapport d'activité DU Santé numérique de la FMSB (UY1)	2025		20	30	30	30	* Rapport d'activité DU Santé numérique de la FMSB (UY1) * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	FMSB, UY1, MINESUP, MINSANTE

3.1.4 AXE STRATÉGIQUE 4 : STRATÉGIE ET INVESTISSEMENTS

Objectif stratégique 4. D'ici 2030, mobiliser et garantir des financements adéquats, durables et prévisibles pour la transformation numérique de la santé, tout en assurant l'alignement de tous les investissements publics, privés et des partenaires sur les priorités nationales.

Tableau 12. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 4 : stratégies et investissements

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs de base			2026	2027	Cibles 2028	2029	2030	Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années								
4.1. D'ici 2030, mobiliser les ressources nationales et internationales pour le financement de la santé numérique	4.1.1. Développement et adoption du plan national de financement et d'investissement prévisionnel ;	Plan national de financement et d'investissement prévisionnel du PSNSN 2026-2030 disponible	Non	Non défini	2025	Oui					* Plan national de financement et d'investissement prévisionnel du PSNSN 2026-2030 * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DRFP, DEP-MINSANTE ; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)
	4.1.2. Intégration de la santé numérique dans les priorités de la Stratégie Nationale de Financement de la Santé (SNFS) 2026-2030 à travers les apports des administrations partenaires ;	Objectif Stratégique relatif à la santé numérique intégré dans la Stratégie nationale de financement de la Santé 2026-2030	Non	Non défini	2025	Oui					* Stratégie nationale de financement de la Santé 2026-2030 * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DRFP, DEP-MINSANTE ; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)
	4.1.3. Validation annuelle des plans de financement et estimation annuelle des dépenses relatives à la santé numérique ;	Nombre de plans de financement annuels et estimation annuelle des dépenses relatives à la santé numérique disponibles.	0	Non défini	2025	1	1	1	1	1	* Plans de financement annuels et rapport d'évaluation des dépenses relatives à la santé numérique * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DRFP, DEP-MINSANTE ; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)
		Pourcentage du budget alloué à la santé numérique par rapport au budget global du secteur santé	2	Non défini	2025	5	5	8	10	10	* Plans de financement annuels et rapport d'évaluation des dépenses relatives à la santé numérique * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DRFP, DEP-MINSANTE ; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs de base			Cibles					Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années	2026	2027	2028	2029	2030			
		Pourcentage de chapitres budgétaires disposant d'une action dédiée à la santé numérique dans le programme « Gouvernance »	0	Non défini	2025	20	40	60	80	>90	* Programme "Gouvernance" * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DRFP, DEP-MINSANTE ; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)
	4.1.4. Mobilisation des financements pour la santé numérique	Montant de financements (en milliards) mobilisés pour la santé numérique	2	Non défini	2025	4	6	6	6	6	* Plans de financement annuels et rapport d'évaluation des dépenses relatives à la santé numérique * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	SG, DCOOP, CI, DRFP, DEP-MINSANTE ; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)
4.2. D'ici 2028, mettre en place des mécanismes innovants pour le financement de la santé numérique.	4.2.1. Identification/préparation des projets envisagés en PPP (Public Private Partnership) ;	Nombre de projets PPP développés	0	Non défini	2025	1	1		1		* Document d'appel et de sélection des Partenariats Public-Privés * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	SG, DCOOP, CI, DRFP, DEP-MINSANTE ; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)
	4.2.2. Mise en place d'un fonds dédié à la santé numérique	Fonds de santé numérique existant et fonctionnel	Non	Non défini	2025		Oui	Oui	Oui	Oui	* Actes officiels créant le Fonds de santé numérique * Plans de financement annuels et rapport d'évaluation des dépenses relatives à la santé numérique * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	SG, DAJC, CI, DRFP, DEP-MINSANTE ; Autres Sectoriels (MINEPAT, MINPOSTEL, MINEFI, ANTIC, etc.)
	4.2.3. Valorisation des données de santé pour la recherche et l'innovation locale ;	Nombre de valorisation des données de santé	0	Non défini	2025			5	10	> 20	* Rapports techniques, logs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, DRFP, DEP-MINSANTE ; MINPOSTEL ; MINEPAT; ANTIC

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs de base			Cibles					Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années	2026	2027	2028	2029	2030			
	4.2.4. Valorisation du processus de certification/accréditation des solutions de santé numérique opérant au niveau national	Nombre de solutions de santé numériques certifiées/accréditées	1	Non défini	2025			5	10	> 15	*Rapports techniques, logs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, DRFP, DEP-MINSANTE ; MINPOSTEL ; MINEPAT ; ANTIC
4.3. D'ici 2030, réaliser et suivre les financements et les investissements en santé numérique.	4.3.1. Mise en œuvre d'un répertoire national pour le suivi et la traçabilité des financements et des investissements en santé numérique, évitant les duplications contre-productives	Répertoire national pour le suivi et la traçabilité des financements et des investissements en santé numérique fonctionnel et complété	Non	Non défini	2025	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	* Rapport d'activité de suivi et de traçabilité des financements et des investissements en santé numérique * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DRFP, DEP-MINSANTE ; MINPOSTEL ; MINEPAT; ANTIC

3.1.5 AXE STRATÉGIQUE 5 : SERVICES ET APPLICATIONS

Objectif stratégique 5. D'ici 2030, développer, déployer et pérenniser des services et applications de santé numérique intégrés, pour améliorer l'accès, la qualité, l'efficacité, l'efficience et la continuité des prestations de santé et la surveillance sanitaire, en favorisant l'équité et l'inclusion.

Tableau 13. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 5 : services et applications

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs activités	Valeurs de base			2026	2027	Cibles 2028	2029	2030	Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années								
5.1. D'ici 2030, mettre en place, maintenir et pérenniser les différents systèmes de gestion de la CSU dans 90 % des formations sanitaires	5.1.1. Déploiement et maintenance continus des systèmes de gestion de la CSU	Pourcentage de formations sanitaires couvertes	<40	Non défini	2025	>50	>60	>70	>80	>90	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CTN-CSU, CI-MINSANTE ; PSE; Y-Note; GIZ
		Nombre d'utilisateurs formés	1 000	Non défini	2025	1 500	2 000	2 500	3 000	>3000	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CTN-CSU, CI-MINSANTE ; PSE; Y-Note; GIZ
		Contrat de maintenance et de mise à jour signé	Non	Non défini	2025	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CTN-CSU, CI-MINSANTE ; PSE; Y-Note; GIZ
		Temps de disponibilité des systèmes CSU	<70%	Non défini	2025	>70%	>75%	>80%	>85%	>90%	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CTN-CSU, CI-MINSANTE ; PSE; Y-Note; GIZ
5.2. D'ici 2030, mettre en place et pérenniser les services et applications respectant les normes et standards pour soutenir la gestion et la productivité hospitalière dans 50 % des formations sanitaires (FOSA)	5.2.1. Réalisation d'une enquête nationale sur les applications déployées et utilisées au sein des formations sanitaires (FOSA)	Disponibilité d'un rapport d'enquête nationale sur les applications déployées et utilisées au sein des formations sanitaires validé	Non	Non défini	2025	Oui					* Rapport d'enquête nationale sur les applications déployées et utilisées au sein des formations sanitaires * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE
	5.2.2. Renforcement du cadre pour le déploiement des systèmes de gestion des formations sanitaires	Disponibilité d'un cahier des charges d'un module de gestion administrative et financière des patients dans une FOSA validé	Non	Non défini	2025		Oui				* Rapport d'atelier de validation du cahier des charges d'un module de gestion administrative et financière des patients dans une FOSA * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DOSTS-MINSANTE

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs activités	Valeurs de base			2026	2027	Cibles 2028	2029	2030	Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années								
		Disponibilité d'un cahier de charges d'un module de gestion clinique des patients dans une FOSA validé	Non	Non défini	2025		Oui				* Rapport d'atelier de validation du cahier des charges d'un module de gestion clinique des patients dans une FOSA * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DOSTS-MINSANTE
		Disponibilité d'un cahier des charges d'un module de gestion des laboratoires dans une FOSA validé	Non	Non défini	2025		Oui				* Rapport d'atelier de validation du cahier des charges d'un module de gestion des laboratoires dans une FOSA * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DOSTS-MINSANTE
		Disponibilité d'un cahier des charges d'un module de gestion de l'imagerie médicale dans une FOSA validé	Non	Non défini	2025		Oui				* Rapport d'atelier de validation du cahier des charges d'un module de gestion de l'imagerie médicale dans une FOSA * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DOSTS-MINSANTE
		Disponibilité d'un cahier des charges d'un module de gestion de la pharmacie dans une FOSA validé	Non	Non défini	2025		Oui				* Rapport d'atelier de validation du cahier des charges d'un module de gestion de la pharmacie dans une FOSA * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DOSTS-MINSANTE

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs activités	Valeurs de base			Cibles					Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années	2026	2027	2028	2029	2030			
		Disponibilité d'un rapport sur les procédures de gouvernance et d'exploitation des services et applications de santé numérique pertinents pour la gestion des FOSA validé	Non	Non défini	2025		Oui				* Rapport d'atelier de validation des procédures de gouvernance et d'exploitation des services et applications de santé numérique pertinents pour la gestion des FOSA* Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DOSTS-MINSANTE
		Pourcentage de FOSA ayant déployé et utilisant tout ou une partie des systèmes de gestion des FOSA conforme	0	Non défini	2025	<5	5	10	20	>20	Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, DOSTS-MINSANTE
5.3. D'ici 2029, déployer et pérenniser la télémédecine sur le territoire national, dans 70 % des formations sanitaires, allant des hôpitaux de référence jusqu'aux hôpitaux de district.	5.3.1. Mise en œuvre de la télémédecine au niveau national, couvrant les principales activités de télémédecine	Guide d'évaluation de l'éligibilité des FOSA en matière de télémédecine validé	Non	Non défini	2025		Oui				* Rapport de l'atelier de validation du guide d'évaluation de l'éligibilité des FOSA en matière de télémédecine, du référentiel de la télémédecine et de son cadre opérationnel de mise en œuvre * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DOSTS-MINSANTE
		Nombre plateformes de télémédecine conformes et fonctionnelles	0	Non défini	2025	0	2	3	4	5	* Mesures techniques * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, DOSTS-MINSANTE
		Pourcentage de FOSA disposant d'un service de télémédecine fonctionnel	0	Non défini	2025	0	25	50	60	70	* Mesures techniques * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, DOSTS-MINSANTE

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs activités	Valeurs de base			2026	2027	Cibles 2028	2029	2030	Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années								
		Enquête de satisfaction des usagers de la télémédecine réalisée	Non	Non défini	2025			Oui		Oui	* Rapport d'enquête de satisfaction * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DOSTS-MINSANTE
	5.3.2. Création d'une structure nationale opérationnelle de gestion de la télémédecine (Centre National de Télémédecine), intégrant toutes les activités de télémédecine sur le territoire national.	Actes créant et organisant le Centre National de Télémédecine validés et signés	Non	Non défini	2025			Oui			Actes officiels créant et organisant le Centre National de Télémédecine	Revue documentaire	SG, CI, DAJC, DRFP, DEP-MINSANTE
5.4. D'ici 2030, mettre en service et pérenniser les référentiels nécessaires pour l'interopérabilité des services et applications de santé numérique.	5.4.1. Renforcement du plan de gestion du DHIS 2 et du cadre d'interopérabilité entre DHIS2 et certains services et applications de santé numérique	Disponibilité d'un plan de renforcement des capacités techniques pour la gestion du DHIS 2 validé	Non	Non défini	2025		Oui				Rapport d'atelier de validation de l'élaboration/révision du plan de renforcement des capacités techniques	Revue documentaire	CIS, CI-MINSANTE
		Disponibilité d'un document des spécifications techniques et fonctionnelles pour le développement d'un système d'interopérabilité entre DHIS2 et certaines applications et services de santé numérique validé	Non	Non défini	2025		Oui				Rapport d'atelier de validation de la révision du document des spécifications techniques et fonctionnelles pour le développement d'un système d'interopérabilité entre DHIS2 et certaines applications et services de santé numérique	Revue documentaire	CIS, CI-MINSANTE

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs activités	Valeurs de base			Cibles					Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années	2026	2027	2028	2029	2030			
	5.4.2. Opérationnalisation et suivi des référentiels nationaux (registre national des patients, registre national des professionnels de santé, registre national des formations sanitaires, registre national des médicaments essentiels, terminologie des diagnostics) ;	Disponibilité de manuels d'utilisation sur les systèmes de gestion des référentiels nationaux validés	Non	Non défini	2025	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Rapports d'ateliers de finalisation et de restitution de cadre opérationnels de mise en œuvre de référentiels nationaux et de développements de systèmes de gestion de référentiels nationaux	Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires
		Nombre de systèmes de gestion des référentiels nationaux déployés et fonctionnels	0	Non défini	2026		1	2	3	5	* Mesures techniques * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires
		Nombre de personnes formées à l'administration et à l'utilisation de systèmes de gestion des référentiels nationaux déployés	0	Non défini	2025	5	10	20	30	50	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires
		Disponibilité de rapports annuels d'évaluation et de satisfaction des usagers des systèmes de gestion des référentiels nationaux validés	Non	Non défini	2025	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	* Rapports d'évaluation * Rapport annuel d'activité du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires
		Mises à jour et corrections continues des bugs des systèmes de gestion des référentiels nationaux effectuées	Non	Non défini	2025	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	* Mesures techniques * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires
5.4. D'ici 2030, mettre en service et pérenniser les référentiels nécessaires pour l'interopérabilité des services et applications de	5.4.3. Développement et/ou déploiement de divers services et applications de santé numérique	Disponibilité de manuels d'utilisation sur les divers services et applications de santé numérique validés	Non	Non défini	2025	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Rapports d'ateliers de finalisation et de restitution de cadres opérationnels de mise en œuvre de divers services et applications de santé numérique	Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs activités	Valeurs de base			Cibles					Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années	2026	2027	2028	2029	2030			
santé numérique.		Nombre de services et applications de santé numérique déployés et fonctionnels	0	Non défini	2026	2	4	4	5	5	* Mesures techniques * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires
		Nombre de personnes formées à l'administration et à l'utilisation des services et applications de santé numérique déployés et fonctionnels	0	Non défini	2025	500	800	1 000	1 000	>1 000	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires
		Disponibilité de rapports annuels d'évaluation et de satisfaction des usagers de divers services et applications de santé numérique validés	Non	Non défini	2025	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	* Rapports d'évaluation * Rapport annuel d'activité du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires
		Mises à jour et les corrections continues des bugs de divers services et applications de santé numérique effectuées	Non	Non défini	2025	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	* Mesures techniques * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires
	5.4.4. Mise en place d'un entrepôt de données de santé appuyant le processus d'aide à la décision, la recherche et l'innovation.	Disponibilité d'un document détaillant le projet de développement et de mise en œuvre de l'entrepôt des données de santé validé	Non	Non défini	2025		Oui				Rapport d'atelier de validation de la conception, la définition des spécifications techniques et fonctionnelles et le développement de l'entrepôt des données de santé	Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires
		Disponibilité d'un manuel d'utilisation de l'entrepôt des données de santé validé	Non	Non défini	2025			Oui			* Manuel d'utilisation de l'entrepôt des données * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires
		Entrepôt des données de santé déployé et fonctionnel	Non	Non défini	2025			Oui	Oui	Oui	* Mesures techniques * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs activités	Valeurs de base			2026	2027	Cibles			Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années			2028	2029	2030			
		Disponibilité de rapports annuels d'évaluation et de satisfaction des usagers sur l'entrepôt des données de santé	Non	Non défini	2025			Oui	Oui	Oui	* Rapports d'évaluation * Rapport annuel d'activité du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires
		Mises à jour et les corrections continues des bugs de l'entrepôt des données de santé effectuées	Non	Non défini	2025				Oui	Oui	* Mesures techniques * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, CIS, DOSTS-MINSANTE ; Partenaires

3.1.6 AXE STRATÉGIQUE 6 : INFRASTRUCTURES

Objectif stratégique 6. D'ici 2030, doter le système de santé camerounais d'infrastructures numériques fiables, sécurisées, résilientes et inclusives, garantissant une connectivité de haute qualité, l'hébergement souverain des données de santé et la continuité opérationnelle des services de santé numérique.

Tableau 14. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 6 : infrastructures

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs de base			Cibles					Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années	2026	2027	2028	2029	2030			
6.1. D'ici 2030, assurer une connectivité fonctionnelle et sécurisée dans les formations sanitaires, en s'appuyant prioritairement sur les infrastructures existantes et en complétant celles-ci par des solutions alternatives adaptées aux zones rurales et sous desservies : - 100 % des hôpitaux de 1ère et 2e catégorie ; - 100 % des hôpitaux de 3e catégorie ; - 60 % des hôpitaux de 4e catégorie ; - 30 % des hôpitaux de 5e et 6e catégorie.	6.1.1. Analyse situationnelle de la connectivité des formations sanitaires	Disponibilité du rapport national d'analyse situationnelle de la connectivité des formations sanitaires validé	Non	Non défini	2025	Oui					Rapport d'atelier de validation des travaux d'analyse situationnelle de la connectivité des formations sanitaires	Revue documentaire	CI-MINSANTE
	6.1.2. Déploiement progressif de la connectivité avec une priorité pour les zones rurales	Pourcentage de formations sanitaires disposant d'une connectivité haut débit fonctionnelle	≈ 20 %	Données opérateurs / MINSANTE	2025	30%	50%	65%	75%	> 75 %	* Mesures techniques * Reporting des opérateurs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, DEP-MINSANTE ; MINPOSTEL
	6.1.3. Suivi de la qualité du service (connectivité)	Disponibilité de rapports annuels sur la qualité des services (connectivité) validés	Non	Non défini	2025	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	* Mesures techniques * Reporting des opérateurs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI-MINSANTE ; MINPOSTEL

6.2. D'ici 2030, garantir l'hébergement souverain, la disponibilité et la résilience des données de santé via le renforcement des infrastructures nationales existantes et la mise en œuvre de mécanismes de continuité d'activité.	6.2.1. Renforcement des capacités d'hébergement des données de santé des data centers nationaux existants	Disponibilité d'un rapport d'analyse des besoins en hébergement des données de santé et de la stratégie de renforcement de l'hébergement des données de santé validé	Non	Non défini	2025	Oui					Rapport d'atelier de validation des besoins en hébergement des données de santé et de la stratégie de renforcement de l'hébergement des données de santé	Revue documentaire	CI-MINSANTE ; ANTIC, CENADI
		Capacités de stockage des données de santé renforcées	Non	Non défini	2025		Oui	Oui	Oui	Oui	* Mesures techniques * Reporting des data centers * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI-MINSANTE ; MINPOSTEL ; ANTIC, CENADI
	6.2.2. Mise en place des plans de continuité d'activités (PCA) et de reprise d'activité (PRA) pour les systèmes critiques ;	Infrastructure de continuité d'activités (PCA) et de reprise d'activités (PRA) déployés et fonctionnelle	Non	Non défini	2025		Oui	Oui	Oui	Oui	*Rapports techniques, logs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI-MINSANTE ; MINPOSTEL ; ANTIC, CENADI
		Pourcentage des plateformes disposant des PCA/PRA	0%	Non défini	2025		10	30	50	>75	*Rapports techniques, logs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI-MINSANTE ; MINPOSTEL ; ANTIC, CENADI
	6.2.3. Renforcement de la sécurité des infrastructures numériques de santé en s'intégrant au dispositif national de cybersécurité existant	Disponibilité d'un document d'analyse des systèmes critiques de santé, de leurs vulnérabilités et du cadre sectoriel de cybersécurité en santé validé	Non	Non défini	2025	Oui					Rapport d'atelier de validation de l'analyse des systèmes critiques de santé, de leurs vulnérabilités et de l'élaboration du cadre sectoriel de cybersécurité en santé	Revue documentaire	CI-MINSANTE ; MINPOSTEL ; ANTIC, CENADI
		Nombre d'intégration de systèmes critiques de santé au Security Operations Center (SOC) national	0	Non défini	2 025	25	50	60	80	>80	*Rapports techniques, logs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI-MINSANTE ; MINPOSTEL ; ANTIC, CENADI

	6.2.4. Réalisation d'audits annuels de sécurité des infrastructures de données	Nombre de rapports annuels d'audits de sécurité validés	0	Non défini	2025	1	1	1	1	1	Rapports d'audits	Revue documentaire	CI-MINSANTE ; MINPOSTEL ; ANTIC, CENADI
		Taux de mise en œuvre des recommandations	< 20 %	Rapports antérieurs	2025	50%	65%	80%	90%	≥ 95 %	*Rapports techniques, logs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI-MINSANTE ; MINPOSTEL ; ANTIC, CENADI
6.3. D'ici 2030, équiper au moins 70 % des structures sanitaires en matériels numériques, standardisés et adaptés aux solutions numériques nationales, en valorisant les équipements existants et en complétant les dotations.	6.3.1. Définition du paquet minimum d'équipements TIC pour les structures sanitaires	Disponibilité d'un rapport d'analyse des besoins fonctionnels en équipements TICs dans les structures sanitaires, de définition du paquet minimum par types de structures sanitaires et des spécifications techniques des équipements TICs validé	Non	Non défini	2025	Oui					Rapport d'atelier de validation de l'analyse des besoins fonctionnels en équipements TICs dans les structures sanitaires, la définition du paquet minimum par types de structures sanitaires et les spécifications techniques des équipements TICs	Revue documentaire	CI, DEP-MINSANTE ; MINPOSTEL ; ANTIC
	6.3.2. Réalisation d'un inventaire national des équipements numériques existants	Disponibilité d'un rapport d'inventaire national des équipements numériques validé	Non	Non défini	2025	Oui					* Rapport de l'inventaire national des équipements numériques existants * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DEP-MINSANTE ; MINPOSTEL ; ANTIC
	6.3.3. Organisation et distribution des dotations prioritaires en équipements TIC et de santé	Pourcentage des structures sanitaires prioritaires ayant reçu les dotations prévues	≈ 15 %	Rapports MINSANTE	2025		30	50	65	> 80	* Bons de livraison * Procès-verbaux de réception * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Revue documentaire * Visites de terrain	CI, DEP-MINSANTE ; MINPOSTEL ; ANTIC
6.4 D'ici 2030, garantir une autonomie énergétique fiable et durable dans au moins 70 % des formations sanitaires, en	6.4.1. Déploiement des solutions alternatives énergétiques (solaire/hybride) ;	Pourcentage des FOSA disposant d'une solution alternative énergétique fonctionnelle	≈ 25 %	Rapports MINSANTE / MINEE	2025		30	50	65	> 80	* Bons de livraison * Procès-verbaux de réception * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Revue documentaire * Visites de terrain	DEP, CI-MINSANTE ; MINEE

s'appuyant sur les infrastructures électriques existantes et en les complétant par des sources d'énergie alternatives et standardisées.													
6.5. D'ici 2030, mettre en place un dispositif national structuré de maintenance des infrastructures et d'équipements numériques de santé ainsi que des dispositifs énergétiques, en renforçant et en capitalisant sur les mécanismes, les compétences et les contrats existants, afin de garantir un taux de disponibilité supérieur à 90 %	6.5.1. Élaboration de la stratégie nationale de maintenance ;	Stratégie nationale de maintenance des infrastructures et des équipements numériques de santé validée et adopté	Non	Non défini	2025			Oui			* Rapport d'atelier de validation de la stratégie nationale de maintenance des infrastructures et des équipements numériques de santé * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DEP-MINSANTE
	6.5.2. Mise en place d'un système national de gestion des actifs ;	Système national de gestion des actifs déployé et fonctionnel	Non	Non défini	2025			Oui	Oui	Oui	*Rapports techniques, logs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, DEP-MINSANTE
	6.5.3. Suivi de la performance et de la maintenance (MTTR)	Disponibilité de rapports périodiques de mesure de la performance pour la maintenance validés	Non	Non défini	2025		Oui	Oui	Oui	Oui	* Rapports annuels de mesure de la performance pour la maintenance * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DEP-MINSANTE

3.1.7 AXE STRATÉGIQUE 7 : NORMES ET INTEROPÉRABILITÉ

Objectif stratégique 7. D'ici 2030, établir un cadre national harmonisé de normes, standards et d'interopérabilité pour les services et applications de santé numérique et renforcer leur gouvernance, permettant un échange sécurisé, fluide et efficace des données de santé entre tous les acteurs et contribuant à un écosystème intégré, résilient et aligné sur les standards internationaux.

Tableau 15. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 7 : normes et interopérabilité

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs de base			Cibles					Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années	2026	2027	2028	2029	2030			
7.1. D'ici 2030, adopter et promouvoir les normes et les standards de santé numérique.	7.1.1. Élaboration d'un référentiel national des normes et interopérabilité en santé numérique	Référentiel national des normes et d'interopérabilité en santé numérique validé et adopté, prenant en compte les trois niveaux d'interopérabilité : technique, sémantique et organisationnelle	Non	Non défini	2025		Oui				* Rapport d'atelier de validation des normes et spécifications techniques et sémantiques pour l'interopérabilité * Actes adoptant les normes et spécifications techniques et sémantiques pour l'interopérabilité	Revue documentaire	CI, CIS-MINSANTE
	7.1.2. Mise en place d'une plateforme nationale d'interopérabilité en santé numérique	Plateforme nationale d'interopérabilité conçue, déployée et fonctionnelle	Non	Non défini	2025		Oui	Oui	Oui	Oui	* Rapports techniques, logs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, CIS-MINSANTE
		Nombre de flux d'échanges de données interopérables actifs (par cas d'usage)	0	Non défini	2025		3	5	10	>20	* Rapports techniques, logs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, CIS-MINSANTE
		Taux de disponibilité de la plateforme (cible ≥ 99 %)	0	Non défini	2025		≥ 90 %	≥ 90 %	≥ 95 %	≥ 99 %	* Rapports techniques, logs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, CIS-MINSANTE

	7.1.3. Mise à jour de l'architecture nationale de santé numérique	Disponibilité du document d'architecture nationale de santé numérique à jour, validé, adopté et publié	Non	Non défini	2025			Oui			*Rapport d'atelier de validation de la mise à jour de l'architecture nationale de santé numérique et d'alignement avec le référentiel national d'interopérabilité *Document ou acte d'adoption officielle de l'architecture nationale	Revue documentaire	CI, CIS-MINSANTE
		Pourcentage de nouveaux projets de santé numérique alignés sur l'architecture nationale	0	Non défini	2025			10	25	>50	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS-MINSANTE
		Guides d'urbanisation et d'intégration des systèmes à l'architecture nationale élaborés et validés	Non	Non défini	2025			Oui			* Documentation sur les guides d'implémentation et d'alignement des projets à l'architecture nationale de santé numérique * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS-MINSANTE
7.2. D'ici 2029, mettre en œuvre les mécanismes et les procédures de certification, de surveillance et de contrôle	7.2.1. Création d'une commission de certification/accréditation, de conformité et de contrôle en santé numérique, liée à l'Autorité en	Textes créant et organisant la commission d'accréditation, de conformité et de contrôle en santé numérique élaborés et validés	Non	Non défini	2025	Oui					Rapport de l'atelier de validation des projets d'actes de création de la commission d'accréditation, de conformité et de contrôle en santé numérique	Revue documentaire	SG, CI, DAJC, DRFP, DEP — MINSANTE

de la conformité en santé numérique	charge de la protection des données	Actes créant et organisant la commission d'accréditation, de conformité et de contrôle en santé numérique signés	Non	Non défini	2025	Oui					Actes officiels créant et organisant la commission d'accréditation, de conformité et de contrôle en santé numérique	Revue documentaire	SG, CI, DAJC, DRFP, DEP — MINSANTE
	7.2.2. Élaboration d'un code de procédure de certification/accréditation de solutions de santé numérique	Code de procédure national de certification/accréditation validé	Non	Non défini	2025		Oui				Rapport d'atelier de validation du code de procédure de certification/accréditation de solutions de santé numérique	Revue documentaire	CI, DAJC-MINSANTE
		Acte réglementaire instituant l'obligation de certification/accréditation des services et applications de santé numérique signé	Non	Non défini	2025			Oui			Acte réglementaire officiel instituant l'obligation de certification/accréditation des services et applications de santé numérique	Revue documentaire	DAJC, CI-MINSANTE
		Nombre de services et applications de santé numérique certifiés/accrédités par an	0	Non défini	2025			3	6	>10	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI-MINSANTE
	7.2.3. Réalisation d'audits annuels de suivi et de surveillance de la conformité en santé numérique	Disponibilité de rapports d'audits annuels de suivi et de surveillance de la conformité en santé numérique validés	Non	Non défini	2025				Oui	Oui	Rapports d'audits	Revue documentaire	CI-MINSANTE

7.3. D'ici 2030, promouvoir les échanges numériques transfrontaliers de données de santé, en accord avec les initiatives régionales et internationales	7.3.1. Mise en œuvre des accords sur les échanges numériques transfrontaliers de données de santé	Plateforme d'échanges transfrontaliers de données sanitaires déployée et fonctionnelle	Non	Non défini	2025					Oui	*Rapports techniques, logs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, CIS, DCOOP-MINSANTE ; MINREX
		Échanges transfrontaliers de données sanitaires réalisés	Non	Non défini	2025					Oui	*Rapports techniques, logs * Rapports annuels d'activités du PSNSN	* Suivi technique * Revue documentaire	CI, CIS, DCOOP-MINSANTE ; MINREX
		Disponibilité de rapports sur les échanges transfrontaliers de données sanitaires	Non	Non défini	2025					Oui	Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, CIS, DCOOP-MINSANTE ; MINREX

3.1.8 AXE STRATÉGIQUE 8 : RECHERCHE, INNOVATION ET VALORISATION DES INITIATIVES

Objectif spécifique 8. D'ici à 2030, contribuer à la création d'un pôle d'excellence de recherche et d'innovation en santé numérique, en générant des solutions technologiques locales adaptées aux besoins du système de santé.

Tableau 16. Cadre de suivi-évaluation de l'axe stratégique 8 : recherche, innovation et valorisation des initiatives

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs de base			Cibles					Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années	2026	2027	2028	2029	2030			
8.1. D'ici 2030, promouvoir la recherche en santé numérique.	8.1.1. Soutien aux activités de réseaux de recherche et de groupes de réflexion (think tank) en santé numérique	Protocole d'entente entre la Société Camerounaise de Santé Numérique et le MINSANTE validé et signé	Non	Non défini	2025	Oui					* Rapport de l'atelier de validation du protocole d'entente entre le MINSANTE et la Société Camerounaise de Santé Numérique * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DCOOP, DRFP-MINSANTE ; Société Camerounaise de Santé Numérique
		Nombre d'appuis à l'organisation du congrès national biennuel et autres événements de santé numérique, organisé par la Société Camerounaise de Santé Numérique	0	Non défini	2025	1		1		1	* Documents administratifs et financiers relatifs aux appuis octroyés * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DCOOP, DROS, DRFP-MINSANTE ; MINESUP ; MINRESI ; Société Camerounaise de Santé Numérique
		Montant des appuis financiers pour la mise en œuvre d'études et la valorisation des résultats de recherche en santé numérique	0	Non défini	2025	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	* Documents administratifs et financiers relatifs aux montants octroyés * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DCOOP, DROS, DRFP-MINSANTE ; MINESUP ; MINRESI ; Société Camerounaise de Santé Numérique
8.2. D'ici 2030, promouvoir continuellement l'innovation et les initiatives locales en santé numérique.	8.2.1. Valorisation des innovations et initiatives locales en santé numérique	Prix annuel de l'innovation en santé numérique créé	Non	Non défini	2025		Oui				* Document administratif de création ou d'annonce d'un prix annuel de l'innovation en santé numérique * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DROS, DRFP-MINSANTE ; MINESUP ; MINPOSTEL ; MINRESI ; Société Camerounaise de Santé Numérique

Objectifs spécifiques	Activités	Indicateurs d'activités	Valeurs de base			Cibles					Sources de vérification	Méthodes	Responsables de suivi-évaluation
			Valeurs	Sources	Années	2026	2027	2028	2029	2030			
		Nombre de prix annuels de l'innovation en santé numérique décernés	0	Non défini	2025		6	6	6	6	* Documents attestant de la remise ou la réception de prix annuels de l'innovation en santé numérique * Rapports annuels d'activités du PSNSN	Revue documentaire	CI, DROS, DRFP-MINSANTE ; MINESUP ; MINPOSTEL ; MINRESI ; Société Camerounaise de Santé Numérique
		Montant des appuis financiers spécifiques alloués aux innovations locales en santé numérique	0	Non défini	2025		75 000 000	75 000 000	75 000 000	75 000 000	Documents administratifs et financiers relatifs aux montants alloués	Revue documentaire	CI, DROS, DRFP-MINSANTE ; MINESUP ; MINPOSTEL ; MINRESI ; Société Camerounaise de Santé Numérique



Figure 1: Atelier d'évaluation du PSNSN 2020-2024 (photo de famille), Mbankomo (10-14 novembre 2025)



Figure 2: Atelier d'évaluation du PSNSN 2020-2024 (séance de travail), Mbankomo (10-14 novembre 2025)



Figure 3: Atelier de consensus et de validation des orientations stratégiques du PSNSN 2026-2030 (séance de travail), Ebolowa (22-24 décembre 2025)



Figure 4: Atelier de relecture et de validation du PSNSN 2026-2030 (photo de famille), Yaoundé (12-13 février 2026)



Figure 5: Atelier de relecture et de validation du PSNSN 2026-2030 (séance de travail), Yaoundé (12-13 février 2026)